



# Commune d'Estavayer

## Comptes 2021

- Comptes de fonctionnement par rubrique et par nature
- Commentaires aux comptes de fonctionnement
- Bilan et engagements hors bilan
- Etat des investissements et commentaires

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>0</b>	<b>ADMINISTRATION</b>	<b>5,570,647.42</b>	<b>746,525.91</b>	<b>5,708,495.00</b>	<b>753,000.00</b>	<b>4,903,932.24</b>	<b>687,833.42</b>
			4,824,121.51		4,955,495.00		4,216,098.82
<b>010</b>	<b>Conseil communal, Conseil général et commissions</b>	<b>996,596.10</b>	<b>109,339.85</b>	<b>1,006,650.00</b>	<b>105,500.00</b>	<b>860,314.75</b>	<b>106,056.50</b>
010.300.00	Salaires, commissions, délégations et jetons du CC	626,351.25		653,400.00		564,767.30	
010.300.01	Frais, commissions, délégations et jetons du CG	80,740.50		94,800.00		62,879.50	
010.300.02	Autres commissions	10,220.00		10,000.00		12,602.65	
010.300.03	Votations	64,816.10		30,000.00		21,011.50	
010.303.00	Assurances sociales	94,354.10		95,000.00		84,551.55	
010.304.00	Caisse de pension	102,902.20		104,000.00		98,980.40	
010.305.00	Assurances maladie et accident	15,459.85		15,200.00		13,520.55	
010.317.00	Dédommagements frais de déplacement	41.90		2,500.00		450.40	
010.318.02	Téléphonie	1,710.20		1,750.00		1,550.90	
010.436.00	Retenues sociales sur les salaires		85,243.75		85,500.00		79,181.35
010.436.01	Remboursement d'assurances						4,663.75
010.439.00	Honoraires et jetons de présence du CC		24,096.10		20,000.00		22,211.40
<b>020</b>	<b>Administration générale</b>	<b>4,011,968.12</b>	<b>630,589.41</b>	<b>4,139,700.00</b>	<b>643,820.00</b>	<b>3,582,893.77</b>	<b>578,984.07</b>
020.301.00	Salaires du personnel administratif	2,308,724.10		2,306,200.00		2,057,883.30	
020.303.00	Assurances sociales	363,098.60		353,450.00		321,140.80	
020.304.00	Caisse de pension	362,469.90		380,300.00		335,609.55	
020.305.00	Assurances maladie et accident	65,655.15		65,600.00		59,984.15	
020.309.00	Autres charges du personnel	104,872.80		104,440.00		61,680.47	
020.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	54,057.15		65,000.00		50,656.91	
020.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	52,901.75		53,000.00		27,081.65	
020.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	345.50		5,000.00		765.95	
020.316.01	Leasing/locations machines/matériel	17,784.51		20,750.00		17,364.84	
020.317.00	Dédommagements frais de déplacement	7,249.70		14,000.00		12,309.45	
020.317.01	Frais de réceptions et délégations	73,295.95		96,200.00		68,785.65	
020.318.00	Assurances	53,418.96		55,800.00		54,002.73	
020.318.02	Téléphonie	17,056.55		16,400.00		16,863.12	
020.318.03	Frais de port	122,753.35		105,000.00		71,217.30	
020.318.04	Abonnements, publications et annonces	55,090.90		46,100.00		51,363.30	
020.318.05	Etudes et analyses	61,379.30		144,000.00		91,972.25	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
020.318.06	Emoluments pour cartes d'identité et passeports	10,452.80		10,000.00		5,821.10	
020.318.07	Emoluments administratifs	1,372.00		1,700.00		324.00	
020.318.08	Droits d'auteur	317.75		500.00		317.75	
020.319.01	Cotisations	137,401.75		141,760.00		102,981.50	
020.319.02	Pertes sur débiteurs	91.00		500.00		100.00	
020.365.00	Dons et subventions	52,878.65		64,700.00		85,368.00	
020.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	89,300.00		89,300.00		89,300.00	
020.431.00	Emoluments administratifs		53,406.40		43,000.00		39,632.95
020.435.00	Autres recettes		69.00				791.00
020.436.00	Retenues sociales sur les salaires		317,180.65		319,020.00		287,032.50
020.436.01	Remboursement d'assurances		6,328.00				2,590.45
020.436.02	Remboursement de tiers		22,774.35		48,550.00		21,781.32
020.452.10	Participation d'associations de communes		63,960.06		64,000.00		62,973.35
020.460.01	Redistribution de la taxe CO2		2,500.20		4,300.00		4,286.25
020.490.02	Imputation interne salaires et charges sociales		29,970.75		30,550.00		28,046.25
020.490.04	Imputation interne frais administratifs		134,400.00		134,400.00		131,850.00
<b>021</b>	<b>Bâtiment de la Grenette</b>	<b>145,374.35</b>	<b>5,796.65</b>	<b>129,970.00</b>	<b>3,680.00</b>	<b>104,658.50</b>	<b>2,792.85</b>
021.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	29,198.00		26,250.00		21,714.65	
021.303.00	Assurances sociales	4,562.70		4,050.00		3,389.15	
021.304.00	Caisse de pension	4,580.95		2,970.00		2,917.20	
021.305.00	Assurances maladie et accident	1,646.00		830.00		1,188.20	
021.312.01	Electricité	9,421.90		10,000.00		9,905.50	
021.312.02	Chauffage	27,122.60		31,000.00		24,390.65	
021.314.00	Entretien des immeubles	43,433.05		29,450.00		16,229.55	
021.318.01	Assurance ECAB	2,489.15		2,500.00		2,003.60	
021.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	22,920.00		22,920.00		22,920.00	
021.436.00	Retenues sociales sur les salaires		4,046.65		3,680.00		2,792.85
021.436.01	Remboursement d'assurances		1,750.00				
<b>023</b>	<b>Informatique</b>	<b>416,708.85</b>	<b>800.00</b>	<b>432,175.00</b>		<b>356,065.22</b>	
023.311.01	Achat de matériel informatique	94,331.10		107,700.00		63,586.00	
023.311.02	Achat et renouvellement de licences informatiques	35,799.75		41,100.00		60,135.02	
023.315.01	Entretien de matériel informatique			1,000.00			
023.315.02	Maintenance informatique	247,647.45		243,350.00		191,816.65	
023.315.03	Site internet	8,705.55		8,800.00		10,302.55	

**Compte de résultats par classification fonctionnelle**

<b>Compte</b>	<b>Libellé</b>	<b>Comptes 2021 Charges</b>	<b>2021 Produits</b>	<b>Budget 2021 Charges</b>	<b>2021 Produits</b>	<b>Comptes 2020 Charges</b>	<b>2020 Produits</b>
023.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	30,225.00		30,225.00		30,225.00	
023.436.02	Remboursement de tiers		800.00				

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>1</b>	<b>ORDRE PUBLIC</b>	<b>2,167,646.09</b>	<b>1,090,756.25</b>	<b>2,206,928.80</b>	<b>1,179,770.00</b>	<b>2,423,503.79</b>	<b>1,534,055.13</b>
			1,076,889.84		1,027,158.80		889,448.66
<b>100</b>	<b>Office des curatelles</b>	<b>335,838.40</b>		<b>335,600.00</b>		<b>698,637.44</b>	<b>382,272.70</b>
100.301.00	Salaires du personnel administratif					357,994.75	
100.303.00	Assurances sociales					55,066.80	
100.304.00	Caisse de pension					62,789.25	
100.305.00	Assurances maladie et accident					9,848.35	
100.308.00	Participation salaires et charges sociales					44,093.55	
100.309.00	Autres charges du personnel					6,042.35	
100.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel					655.45	
100.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel					475.90	
100.311.02	Achat et renouvellement de licences informatiques					2,247.50	
100.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel					870.85	
100.316.00	Loyers					2,484.00	
100.317.00	Dédommagements frais de déplacement					2,613.10	
100.318.00	Assurances					100.00	
100.318.02	Téléphonie					3,108.99	
100.318.03	Frais de port					20.40	
100.318.04	Abonnements, publications et annonces					339.95	
100.319.01	Cotisations					575.00	
100.352.00	Participation au Réseau Santé Social	335,838.40		335,600.00		149,311.25	
100.435.00	Participations des personnes protégées						77,060.00
100.436.00	Retenues sociales sur les salaires						51,525.15
100.436.01	Remboursement d'assurances						6,117.80
100.436.02	Remboursement de tiers						2,098.05
100.436.03	Remboursement frais de déplacement						3,277.55
100.452.00	Participation des communes						242,194.15
<b>110</b>	<b>Police</b>	<b>789,980.98</b>	<b>341,432.55</b>	<b>819,345.00</b>	<b>424,980.00</b>	<b>754,782.78</b>	<b>452,205.26</b>
110.301.00	Salaires du personnel administratif	434,039.80		425,200.00		429,334.80	
110.303.00	Assurances sociales	65,322.45		65,400.00		62,190.35	
110.304.00	Caisse de pension	75,569.55		75,200.00		65,337.40	
110.305.00	Assurances maladie et accident	10,527.40		10,700.00		9,948.50	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
110.308.00	Personnel temporaire	34,006.45					
110.309.00	Autres charges du personnel	8,504.00		9,700.00		4,721.85	
110.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	4,022.55		12,300.00		12,689.15	
110.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	28,971.70		30,500.00		69,920.00	
110.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	20,468.05		26,780.00		15,973.35	
110.315.03	Entretien de véhicules et frais	5,470.34		5,000.00		4,386.14	
110.317.00	Dédommagements frais de déplacement			1,000.00		235.90	
110.317.02	Dédommagements à des tiers			1,300.00		420.00	
110.318.00	Assurances	1,196.80		1,450.00		1,628.30	
110.318.02	Téléphonie	2,747.29		6,200.00		6,890.24	
110.318.04	Abonnements, publications et annonces	2,484.25		6,000.00		2,528.40	
110.318.05	Service de surveillance et sécurité	39,918.20		71,000.00		29,926.60	
110.318.07	Service de parcage	15,645.00		35,000.00		2,600.00	
110.319.00	Impôts et taxes	1,235.00		3,640.00		3,127.50	
110.319.02	Pertes sur débiteurs	9,877.15		3,000.00		2,949.30	
110.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	29,975.00		29,975.00		29,975.00	
110.434.00	Taxes d'utilisation		149,472.85		167,400.00		224,284.06
110.436.00	Retenues sociales sur les salaires		60,942.50		60,600.00		55,198.55
110.436.01	Remboursement d'assurances		10,710.00				23,359.70
110.436.02	Remboursement de tiers		1,576.55		26,980.00		920.00
110.437.00	Amendes		118,730.65		170,000.00		148,442.95
<b>140</b>	<b>Police du feu</b>	<b>956,943.01</b>	<b>687,143.65</b>	<b>940,153.80</b>	<b>676,900.00</b>	<b>842,067.15</b>	<b>642,703.35</b>
140.301.00	Salaires du personnel administratif	187,985.10		188,000.00		186,055.90	
140.301.03	Soldes et indemnités	121,415.00		137,500.00		99,120.45	
140.301.04	Soldes de piquets de week-end	41,906.00		48,000.00		41,470.00	
140.303.00	Assurances sociales	43,057.45		45,900.00		37,716.55	
140.304.00	Caisse de pension	30,376.80		30,500.00		30,069.00	
140.305.00	Assurances maladie et accident	6,811.20		9,200.00		6,631.70	
140.309.00	Autres charges du personnel	26,542.75		24,400.00		23,199.65	
140.309.01	Frais de cours et d'instruction	39,363.60		27,500.00		20,821.65	
140.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	2,576.00		2,000.00		1,982.35	
140.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	49,504.10		49,500.00		25,121.15	
140.311.02	Achat et renouvellement de licences informatiques	592.35		600.00		592.35	
140.311.03	Achat de véhicules					42,734.80	
140.313.00	Achat de produits, minéraux et huiles minérales	9,510.45		9,200.00		9,464.05	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes	2021	Budget	2021	Comptes	2020
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
140.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	31,971.60		35,000.00		32,204.30	
140.315.03	Entretien de véhicules et frais	64,526.85		80,000.00		31,212.50	
140.316.01	Leasing/locations machines/matériel	966.42		650.00		925.68	
140.316.03	Location locaux	3,600.00		3,600.00		3,600.00	
140.317.00	Dédommagements frais de déplacement	1,421.70		1,000.00		1,019.90	
140.318.00	Assurances	10,653.90		12,000.00		11,285.80	
140.318.02	Téléphonie	14,547.74		20,100.00		13,607.37	
140.318.04	Abonnements, publications et annonces	1,810.00		1,000.00		825.00	
140.318.05	Frais d'intervention Centre de Renfort	77,380.60		50,000.00		45,149.35	
140.318.06	Frais d'intervention Estavayer	89,393.70		60,000.00		62,133.15	
140.319.00	Impôts et taxes	107.70		1,000.00		107.70	
140.319.01	Cotisations	7,087.80		9,600.00		10,033.35	
140.319.02	Pertes sur débiteurs	9,723.35		3,000.00		11,885.10	
140.351.00	Participation aux charges cantonales	1,207.05		8,000.00		6,878.35	
140.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	61,703.80		61,703.80		65,420.00	
140.390.04	Imputation interne frais administratifs	21,200.00		21,200.00		20,800.00	
140.430.00	Contributions de remplacement		275,895.40		270,000.00		272,407.00
140.435.04	Remboursement des frais d'intervention		122,811.25		110,000.00		110,344.05
140.436.00	Retenues sociales sur les salaires		31,225.75		32,300.00		28,971.30
140.436.01	Remboursement d'assurances		2,919.65				
140.436.02	Remboursement de tiers		16,775.00		15,400.00		17,196.70
140.452.00	Participation des communes		81,368.60		89,200.00		73,558.30
140.461.01	Subventions cantonales		156,148.00		160,000.00		140,226.00
<b>141</b>	<b>Bâtiments du Feu</b>	<b>46,898.85</b>	<b>24,195.20</b>	<b>48,940.00</b>	<b>15,000.00</b>	<b>92,891.65</b>	<b>21,749.05</b>
141.301.02	Salaire du personnel de conciergerie	1,507.50		1,000.00		1,402.50	
141.305.00	Assurances maladie et accident	62.90		50.00		56.15	
141.312.01	Electricité	7,858.20		10,000.00		11,286.40	
141.312.02	Chauffage	20,146.35		25,000.00		18,390.95	
141.314.00	Entretien des immeubles	15,695.60		11,250.00		60,451.00	
141.318.01	Assurance ECAB	1,628.30		1,640.00		1,304.65	
141.423.00	Locations		14,290.00		12,000.00		15,600.00
141.436.01	Remboursement d'assurances		7,343.35				3,641.15
141.436.02	Remboursement de tiers		2,561.85		3,000.00		2,507.90
<b>160</b>	<b>Protection civile</b>	<b>28,123.55</b>	<b>28,123.55</b>	<b>43,490.00</b>	<b>43,490.00</b>	<b>25,440.67</b>	<b>25,440.67</b>

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
160.312.00	Eau et épuration	79.05		1,000.00		116.85	
160.312.01	Electricité	2,588.55		3,500.00		3,493.00	
160.314.00	Entretien des immeubles	4,954.90		15,200.00		7,065.30	
160.315.04	Entretien des installations techniques			3,000.00		601.65	
160.318.01	Assurance ECAB	1,021.75		1,040.00		817.40	
160.318.02	Téléphonie					130.97	
160.319.01	Cotisations			50.00			
160.351.00	Part. charges cant. protection civile PCi XXI	19,479.30		19,700.00		13,215.50	
160.427.00	Locations		1,800.00		5,400.00		4,900.00
160.461.01	Subventions cantonales		3,050.00		3,050.00		3,050.00
160.480.05	Prélèvement réserve protection civile		23,273.55		35,040.00		17,490.67
<b>173</b>	<b>Protection de la population intercommunale</b>	<b>9,861.30</b>	<b>9,861.30</b>	<b>19,400.00</b>	<b>19,400.00</b>	<b>9,684.10</b>	<b>9,684.10</b>
173.351.00	Part. charges cant. dispositif sanitaire éven. majeurs			9,700.00			
173.352.00	Participation à l'ORCOC	9,861.30		9,700.00		9,684.10	
173.480.05	Prélèvement réserve protection civile		9,861.30		19,400.00		9,684.10



## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>2</b>	<b>ENSEIGNEMENT ET FORMATION</b>	<b>13,486,939.93</b>	<b>1,172,168.95</b>	<b>13,647,365.00</b>	<b>1,010,995.00</b>	<b>12,823,510.52</b>	<b>1,090,955.05</b>
			12,314,770.98		12,636,370.00		11,732,555.47
<b>200</b>	<b>Ecole enfantine 1H à 2H</b>	<b>759,261.50</b>	<b>2,694.90</b>	<b>789,700.00</b>	<b>1,250.00</b>	<b>756,722.67</b>	<b>19,020.95</b>
200.310.01	Matériel d'enseignement	6,968.35		12,400.00		19,116.82	
200.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	880.95		2,500.00		1,977.40	
200.318.05	Activités scolaires	11,104.20		25,400.00		3,060.85	
200.319.02	Pertes sur débiteurs	40.00				190.00	
200.351.00	Part. charges cant. personnel enseignant	740,268.00		749,400.00		732,377.60	
200.461.00	Subventions cantonales		2,694.90		1,250.00		19,020.95
<b>210</b>	<b>Ecole primaire 3H à 8H</b>	<b>3,187,690.58</b>	<b>21,841.50</b>	<b>3,232,675.00</b>	<b>23,965.00</b>	<b>3,134,541.08</b>	<b>67,055.90</b>
210.301.00	Salaires du personnel administratif	5,844.40		6,500.00		4,306.40	
210.301.03	Salaires du personnel enseignant	16,349.40		20,000.00		10,384.65	
210.303.00	Assurances sociales	630.45		1,800.00		839.70	
210.305.00	Assurances maladie et accident	101.25		80.00		42.40	
210.310.01	Matériel d'enseignement	51,979.48		38,700.00		74,160.18	
210.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	9,336.60		17,410.00		8,544.75	
210.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	4,707.80		4,000.00		2,974.00	
210.316.03	Location infrastructures sportives					6,618.15	
210.318.05	Activités scolaires	51,182.80		82,985.00		8,173.20	
210.319.02	Pertes sur débiteurs	334.90				1,011.00	
210.351.00	Part. charges cant. personnel enseignant	3,000,223.50		3,014,200.00		2,970,486.65	
210.365.00	Dons et subventions	47,000.00		47,000.00		47,000.00	
210.433.00	Ecolages et participations aux frais scolaires		13,598.00		20,000.00		9,125.00
210.436.00	Retenues sociales sur les salaires		257.25		700.00		342.40
210.461.00	Subventions cantonales		7,986.25		3,265.00		57,588.50
<b>213</b>	<b>Cycle d'orientation 9H à 11H</b>	<b>3,394,402.60</b>		<b>3,394,465.00</b>		<b>3,253,183.00</b>	
213.352.00	Participation au cycle d'orientation	3,365,337.60		3,365,400.00		3,224,118.00	
213.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	29,065.00		29,065.00		29,065.00	
<b>218</b>	<b>Sport scolaire</b>	<b>435,114.96</b>	<b>51,233.50</b>	<b>539,450.00</b>	<b>86,900.00</b>	<b>491,430.10</b>	<b>128,595.60</b>
218.301.03	Salaires du personnel enseignant	234,284.85		241,000.00		229,067.85	
218.303.00	Assurances sociales	34,873.60		35,700.00		34,418.00	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
218.304.00	Caisse de pension	31,735.00		35,100.00		32,245.80	
218.305.00	Assurances maladie et accident	5,698.70		5,900.00		5,482.95	
218.309.00	Autres charges du personnel	2,202.60		6,400.00		2,292.60	
218.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	3,498.15		3,500.00		301.65	
218.310.01	Matériel d'enseignement	2,486.65		2,500.00		1,137.90	
218.316.01	Leasing/locations machines/matériel	596.11		850.00			
218.318.02	Téléphonie	900.00		900.00		1,375.00	
218.318.05	Classes de neige et classes vertes	75,400.85		153,200.00		171,425.25	
218.318.06	Activités scolaires	42,826.30		53,900.00		11,910.00	
218.319.02	Pertes sur débiteurs	612.15		500.00		265.60	
218.366.00	Aides individuelles					1,507.50	
218.433.00	Participations aux classes de neige et classes vertes				20,900.00		34,977.30
218.436.00	Retenues sociales sur les salaires		28,922.00		30,500.00		28,914.95
218.436.01	Remboursement d'assurances		420.50				19,449.75
218.452.00	Participation des communes		1,380.00				
218.460.00	Subventions fédérales		8,682.00		19,300.00		25,855.00
218.461.01	Subventions cantonales		11,829.00		16,200.00		18,011.10
218.482.00	Prélèvement autres réserves						1,387.50
<b>219</b>	<b>Accueil Extra-Scolaire</b>	<b>630,839.72</b>	<b>579,524.80</b>	<b>651,180.00</b>	<b>377,000.00</b>	<b>557,877.16</b>	<b>401,340.65</b>
219.301.00	Salaires du personnel administratif	380,812.80		380,000.00		328,605.00	
219.303.00	Assurances sociales	58,166.30		60,000.00		49,892.10	
219.304.00	Caisse de pension	49,584.80		46,000.00		42,798.50	
219.305.00	Assurances maladie et accident	11,852.60		12,000.00		10,037.20	
219.309.00	Autres charges du personnel	12,769.65		17,130.00		7,948.10	
219.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	1,182.00		2,500.00		1,790.15	
219.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	7,714.55		9,700.00		8,037.30	
219.313.00	Repas	104,542.05		120,400.00		81,260.80	
219.318.02	Téléphonie	1,319.37		1,200.00		1,080.61	
219.318.04	Abonnements, publications et annonces	417.00		1,000.00		730.00	
219.319.01	Cotisations	737.50		750.00		573.00	
219.319.02	Pertes sur débiteurs	1,741.10		500.00		740.65	
219.352.10	Participation à l'Association du Petit Moulin					24,383.75	
219.435.00	Participations aux frais		367,757.45		200,000.00		251,824.00
219.435.01	Participations aux repas		93,273.00		98,000.00		70,394.00
219.436.00	Retenues sociales sur les salaires		47,746.10		42,000.00		41,100.55

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
219.436.01	Remboursement d'assurances		1,825.05				597.40
219.460.00	Subventions fédérales		30,548.55				
219.461.01	Subventions cantonales		38,374.65		37,000.00		37,424.70
<b>220</b>	<b>Ecoles spécialisées</b>	<b>1,624,101.35</b>		<b>1,660,200.00</b>		<b>1,604,029.30</b>	
220.351.00	Part. charges cant. aide aux institutions spécialisées	1,185,686.60		1,179,200.00		1,142,649.15	
220.351.01	Part. charges cant. mesures pédago-thérapeutiques	73,892.85		75,500.00		70,903.45	
220.366.00	Contributions cours spéciaux logopédie et psychologie	364,521.90		405,500.00		390,476.70	
<b>230</b>	<b>Formation professionnelle</b>	<b>93,723.55</b>		<b>105,000.00</b>		<b>94,706.55</b>	
230.351.00	Participation aux charges cantonales	93,723.55		105,000.00		94,706.55	
<b>270</b>	<b>Administration scolaire</b>	<b>744,703.58</b>	<b>171,513.55</b>	<b>763,264.00</b>	<b>136,000.00</b>	<b>614,353.86</b>	<b>144,295.00</b>
270.301.00	Salaires du personnel administratif	83,836.05		81,800.00		81,281.90	
270.303.00	Assurances sociales	13,091.85		12,600.00		12,667.70	
270.304.00	Caisse de pension	14,772.00		14,800.00		13,383.80	
270.305.00	Assurances maladie et accident	2,581.25		2,500.00		2,475.55	
270.309.00	Autres charges du personnel	6,079.90		16,500.00		3,046.70	
270.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	415.80		500.00		200.00	
270.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	1,841.65		12,000.00		2,923.85	
270.311.01	Achat de matériel informatique	118,249.85		110,461.00		22,463.40	
270.311.02	Achat et renouvellement de licences informatiques	2,521.00		5,770.00		11,488.60	
270.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel			500.00			
270.315.01	Entretien de matériel informatique	1,067.70		1,100.00		514.00	
270.315.02	Maintenance informatique	33,916.00		65,600.00		40,317.70	
270.316.00	Loyers / Piscine CO	3,000.00		3,000.00		2,000.00	
270.316.01	Leasing/locations machines/matériel	8,808.92		11,000.00		12,473.25	
270.318.00	Assurances	8,209.08		8,600.00		8,209.08	
270.318.02	Téléphonie	8,547.13		8,700.00		8,857.33	
270.318.04	Abonnements, publications et annonces	4,185.00		6,500.00		4,262.35	
270.318.05	Activités scolaires	3,007.10		9,400.00		7,128.95	
270.318.06	Frais de transport des écoliers	415,573.30		376,933.00		365,659.70	
270.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	15,000.00		15,000.00		15,000.00	
270.436.00	Retenues sociales sur les salaires		12,289.20		12,000.00		11,501.75
270.436.01	Remboursement d'assurances						200.00
270.436.02	Remboursement de tiers						1,755.00
270.451.00	Participation du canton		8,693.45		9,000.00		11,924.95

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
270.452.00	Participation des communes		150,530.90		115,000.00		118,913.30
<b>280</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment Motte-Châtel 9</b>	<b>40,671.52</b>		<b>31,500.00</b>		<b>72,492.56</b>	
280.312.01	Electricité	2,761.45		3,500.00		2,407.95	
280.312.02	Chauffage	5,636.80		5,000.00		4,364.70	
280.314.00	Entretien des immeubles	17,346.26		9,000.00		51,775.09	
280.318.01	Assurance ECAB	693.70		700.00		555.00	
280.318.13	Service de nettoyage des immeubles	9,933.31		9,000.00		9,089.52	
280.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	4,300.00		4,300.00		4,300.30	
<b>281</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment Motte-Châtel 11</b>	<b>62,116.86</b>		<b>51,940.00</b>		<b>43,030.03</b>	
281.312.01	Electricité	1,741.20		2,000.00		1,611.50	
281.312.02	Chauffage	7,818.40		9,000.00		6,128.30	
281.314.00	Entretien des immeubles	20,663.75		10,100.00		6,274.10	
281.318.01	Assurance ECAB	829.20		840.00		663.40	
281.318.13	Service de nettoyage des immeubles	31,064.31		30,000.00		28,352.73	
<b>282</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment Motte-Châtel 13</b>	<b>22,013.95</b>		<b>20,910.00</b>		<b>20,167.03</b>	
282.312.01	Electricité	603.20		2,000.00		223.80	
282.312.02	Chauffage	3,588.70		4,000.00		2,634.30	
282.314.00	Entretien des immeubles	3,450.90		1,300.00		3,966.35	
282.318.01	Assurance ECAB	304.10		310.00		243.25	
282.318.13	Service de nettoyage des immeubles	9,767.05		9,000.00		8,799.33	
282.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	4,300.00		4,300.00		4,300.00	
<b>283</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment rue de Forel 6</b>	<b>183,158.75</b>	<b>1,220.00</b>	<b>165,110.00</b>	<b>2,800.00</b>	<b>183,563.97</b>	<b>1,408.00</b>
283.312.01	Electricité	7,697.60		4,000.00		4,106.55	
283.312.02	Chauffage	11,063.25		11,500.00		9,948.85	
283.314.00	Entretien des immeubles	36,390.10		24,500.00		43,286.50	
283.318.01	Assurance ECAB	2,227.65		2,210.00		1,810.20	
283.318.13	Service de nettoyage des immeubles	21,380.15		18,500.00		20,011.87	
283.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	104,400.00		104,400.00		104,400.00	
283.427.00	Locations		1,220.00		2,800.00		1,408.00
<b>284</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment route d'Yverdon 7</b>	<b>70,314.14</b>		<b>67,970.00</b>		<b>57,122.44</b>	
284.312.01	Electricité	4,044.10		4,500.00		3,570.15	
284.312.02	Chauffage	12,743.45		12,350.00		11,906.20	
284.314.00	Entretien des immeubles	14,860.03		15,600.00		5,065.05	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
284.318.01	Assurance ECAB	1,414.75		1,420.00		1,131.75	
284.318.13	Service de nettoyage des immeubles	24,151.81		21,000.00		22,349.29	
284.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	13,100.00		13,100.00		13,100.00	
<b>285</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment ch. du Sacré-Cœur 2</b>	<b>599,205.47</b>	<b>28,776.15</b>	<b>619,560.00</b>	<b>31,380.00</b>	<b>670,901.10</b>	<b>28,724.90</b>
285.312.01	Electricité	8,733.55		18,000.00		13,783.15	
285.312.02	Chauffage	144,962.95		130,000.00		154,580.90	
285.314.00	Entretien des immeubles	37,539.35		33,150.00		90,593.70	
285.318.01	Assurance ECAB	10,602.00		15,660.00		8,483.55	
285.318.05	Evacuation des déchets	1,648.00				395.50	
285.318.13	Service de nettoyage des immeubles	70,969.62		98,000.00		78,314.30	
285.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	324,750.00		324,750.00		324,750.00	
285.427.00	Locations		28,776.15		31,380.00		28,724.90
<b>286</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Piscine et Halle Stavia</b>	<b>265,874.02</b>	<b>106,355.00</b>	<b>270,080.00</b>	<b>130,000.00</b>	<b>242,047.92</b>	<b>96,444.50</b>
286.312.01	Electricité	12,701.80		18,000.00		7,656.90	
286.312.02	Chauffage	19,339.55		27,000.00		23,138.35	
286.314.00	Entretien des immeubles	44,539.15		40,900.00		32,628.20	
286.318.01	Assurance ECAB	2,372.95		2,380.00		1,898.35	
286.318.13	Service de nettoyage des immeubles	50,120.57		45,000.00		39,926.12	
286.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	136,800.00		136,800.00		136,800.00	
286.427.00	Locations		106,355.00		130,000.00		96,444.50
<b>287</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Salle Amarante</b>	<b>485,145.32</b>	<b>195,251.60</b>	<b>482,700.00</b>	<b>200,000.00</b>	<b>455,273.88</b>	<b>188,587.20</b>
287.312.01	Electricité	14,380.10		18,000.00		13,178.10	
287.312.02	Chauffage	25,401.80		26,000.00		24,781.75	
287.314.00	Entretien des immeubles	33,283.50		24,650.00		28,359.50	
287.316.01	Leasing/locations machines/matériel	3,115.30		3,000.00		2,697.40	
287.318.01	Assurance ECAB	5,343.25		5,350.00		4,274.60	
287.318.13	Service de nettoyage des immeubles	100,921.37		103,000.00		79,282.53	
287.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	302,700.00		302,700.00		302,700.00	
287.427.00	Locations		164,132.20		170,000.00		156,028.00
287.435.00	Vente de production électrique		30,869.40		30,000.00		32,309.20
287.436.02	Remboursement de tiers		250.00				250.00
<b>288</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment ch. du Sacré-Cœur 4</b>	<b>74,350.45</b>					
288.312.02	Chauffage	30,410.40					

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
288.314.00	Entretien des immeubles	8,793.35					
288.318.01	Assurance ECAB	9,514.10					
288.318.13	Service de nettoyage des immeubles	25,632.60					
<b>290</b>	<b>Font - Bâtiment sous la ville 26 + Abris PC</b>	<b>32,026.04</b>	<b>400.00</b>	<b>28,330.00</b>	<b>300.00</b>	<b>33,481.33</b>	<b>650.00</b>
290.312.01	Electricité	1,346.50		2,000.00		1,170.95	
290.312.02	Chauffage	3,996.10		5,000.00		3,665.40	
290.314.00	Entretien des immeubles	4,602.20		1,600.00		8,836.50	
290.318.01	Assurance ECAB	722.00		730.00		577.65	
290.318.13	Service de nettoyage des immeubles	21,359.24		19,000.00		19,230.83	
290.427.00	Locations		400.00		300.00		650.00
<b>291</b>	<b>Montbrelloz - Bâtiment Au jardinier 20 + Abris PC</b>	<b>116,733.30</b>	<b>2,813.65</b>	<b>116,151.00</b>	<b>2,300.00</b>	<b>103,444.40</b>	<b>2,179.30</b>
291.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	18,887.10		20,000.00		19,420.90	
291.303.00	Assurances sociales	2,258.30		2,300.00		2,436.65	
291.304.00	Caisse de pension	2,559.00		2,500.00		2,505.60	
291.305.00	Assurances maladie et accident	986.05		1,150.00		1,000.95	
291.312.00	Eau et épuration	333.85		1,000.00		282.25	
291.312.01	Electricité	6,201.85		7,000.00		6,850.05	
291.313.03	Petit matériel et consommables	1,450.45		3,500.00		3,932.65	
291.314.00	Entretien des immeubles	22,107.25		16,250.00		5,295.60	
291.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel			500.00			
291.318.01	Assurance ECAB	1,148.45		1,150.00		918.75	
291.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	60,801.00		60,801.00		60,801.00	
291.436.00	Retenues sociales sur les salaires		2,124.20		2,300.00		2,179.30
291.436.01	Remboursement d'assurances		689.45				
<b>292</b>	<b>Murist - Bâtiment Le Rosset 55 + Administration + Abri</b>	<b>397,421.82</b>	<b>10,439.60</b>	<b>395,130.00</b>	<b>19,100.00</b>	<b>172,635.99</b>	<b>8,482.25</b>
292.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	54,583.10		53,300.00		39,027.50	
292.303.00	Assurances sociales	8,557.00		8,200.00		5,831.30	
292.304.00	Caisse de pension	6,325.20		10,400.00		5,227.20	
292.305.00	Assurances maladie et accident	2,892.00		3,000.00		2,002.70	
292.309.00	Autres charges du personnel	24.00		1,200.00		115.40	
292.312.01	Electricité	12,231.90		9,000.00		5,782.50	
292.312.02	Chauffage	15,646.55		20,000.00		21,731.45	
292.313.03	Petit matériel et consommables	2,544.15		6,500.00		3,787.00	
292.314.00	Entretien des immeubles	25,500.25		12,450.00		26,011.05	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
292.315.04	Entretien des installations techniques	9,928.91		4,200.00		1,707.45	
292.318.01	Assurance ECAB	1,399.85		3,600.00		1,119.85	
292.318.13	Service de nettoyage des immeubles	2,508.91		8,000.00		3,012.59	
292.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	255,280.00		255,280.00		57,280.00	
292.423.00	Locations		3,852.50		11,000.00		970.00
292.436.00	Retenues sociales sur les salaires		6,587.10		8,100.00		4,895.10
292.436.01	Remboursement d'assurances						2,617.15
<b>293</b>	<b>Rueyres-les-Prés - Bâtiment rte du soleil</b>	<b>268,070.45</b>	<b>104.70</b>	<b>262,050.00</b>		<b>262,506.15</b>	<b>4,170.80</b>
293.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	98.80				40,850.30	
293.303.00	Assurances sociales					5,448.80	
293.304.00	Caisse de pension					3,993.60	
293.305.00	Assurances maladie et accident	2.55				2,033.15	
293.309.00	Autres charges du personnel	94.00				320.50	
293.312.00	Eau et épuration	526.50		1,000.00		425.45	
293.312.01	Electricité	7,716.25		8,000.00		7,094.60	
293.312.02	Chauffage	7,391.25		7,500.00		1,716.45	
293.313.03	Petit matériel et consommables	7,231.50		7,000.00		8,178.70	
293.314.00	Entretien des immeubles	30,581.65		29,200.00		28,090.50	
293.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel			1,500.00		740.70	
293.318.01	Assurance ECAB	3,141.75		3,150.00		2,513.40	
293.318.13	Service de nettoyage des immeubles	53,586.20		47,000.00		3,400.00	
293.390.00	Imputation interne intérêts			7,700.00			
293.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	157,700.00		150,000.00		157,700.00	
293.436.00	Retenues sociales sur les salaires		0.40				4,170.80
293.436.02	Remboursement de tiers		104.30				

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>3</b>	<b>CULTURE ET LOISIRS</b>	<b>2,013,079.69</b>	<b>533,940.70</b>	<b>2,404,746.00</b>	<b>845,670.00</b>	<b>2,010,936.71</b>	<b>608,318.39</b>
			1,479,138.99		1,559,076.00		1,402,618.32
<b>300</b>	<b>Culture</b>	<b>274,395.20</b>	<b>2,000.00</b>	<b>332,500.00</b>		<b>257,070.60</b>	
300.317.03	Frais de réceptions et manifestations	19,687.55		62,600.00		10,477.00	
300.351.00	Part. charges cant. conservatoire de Fribourg	169,207.65		168,900.00		156,593.60	
300.365.00	Dons et subventions	85,500.00		101,000.00		90,000.00	
300.482.00	Prélèvement autres réserves		2,000.00				
<b>301</b>	<b>Salle de la Prillaz</b>	<b>376,775.55</b>	<b>61,793.70</b>	<b>502,890.00</b>	<b>193,400.00</b>	<b>358,587.83</b>	<b>63,615.29</b>
301.301.01	Salaires du personnel d'exploitation			12,000.00		3,000.00	
301.303.00	Assurances sociales			1,100.00			
301.305.00	Assurances maladie et accident			170.00		30.80	
301.308.00	Personnel temporaire	14,640.45		30,000.00		16,267.80	
301.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	12,206.80		11,500.00		10,726.70	
301.312.01	Electricité	15,397.45		20,000.00		14,364.95	
301.312.02	Chauffage	33,014.20		30,000.00		28,146.90	
301.313.00	Achat de marchandises	12,655.10		55,000.00		253.85	
301.314.00	Entretien des immeubles	30,623.89		50,050.00		16,089.45	
301.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	6,385.40		21,350.00		18,639.45	
301.316.01	Leasing/locations machines/matériel	7,588.05		6,200.00		7,747.60	
301.318.01	Assurance ECAB	14,514.30		11,000.00		10,536.55	
301.318.02	Téléphonie	136.19		300.00		142.20	
301.318.05	Evacuation des déchets	1,938.60		4,500.00		1,835.05	
301.318.13	Service de nettoyage des immeubles	48,253.32		70,000.00		51,209.53	
301.319.00	Impôts et taxes	101.80		400.00		277.00	
301.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	179,320.00		179,320.00		179,320.00	
301.427.00	Locations		21,900.00		85,000.00		23,250.00
301.435.00	Vente de marchandises		13,255.75		70,000.00		15,173.35
301.436.00	Retenues sociales sur les salaires				400.00		
301.436.01	Remboursement d'assurances						1,163.15
301.436.02	Remboursement de tiers		26,637.95		38,000.00		24,028.79
<b>302</b>	<b>Grande salle de Rueyres-les-Prés</b>	<b>76,359.00</b>	<b>19,920.45</b>	<b>193,596.00</b>	<b>196,750.00</b>	<b>143,932.40</b>	<b>77,810.50</b>
302.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	20,306.50		59,500.00		39,348.40	



## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
302.303.00	Assurances sociales	3,055.35		8,050.00		5,689.45	
302.304.00	Caisse de pension	3,030.60		3,000.00		2,967.60	
302.305.00	Assurances maladie et accident	973.45		1,050.00		1,040.80	
302.309.00	Autres charges du personnel	182.00		900.00		620.00	
302.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel			2,500.00		120.55	
302.312.01	Electricité	2,726.75		5,000.00		4,479.40	
302.312.02	Chauffage	9,011.15		9,150.00		8,781.95	
302.313.00	Achat de marchandises	1,899.50		50,000.00		10,703.75	
302.313.03	Petit matériel et consommables	137.85		3,000.00		122.70	
302.314.00	Entretien des immeubles	30,874.65		36,350.00		36,859.20	
302.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	1,002.15		4,500.00		847.95	
302.318.01	Assurance ECAB	2,813.35		2,820.00		2,250.65	
302.319.00	Impôts et taxes	345.70		400.00		100.00	
302.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires			7,376.00		30,000.00	
302.427.00	Locations		9,450.00		72,000.00		21,155.00
302.435.00	Vente de marchandises		6,981.85		120,000.00		24,603.95
302.436.00	Retenues sociales sur les salaires		2,672.15		4,750.00		3,726.25
302.436.01	Remboursement d'assurances		816.45				
302.482.00	Prélèvement autres réserves						28,325.30
<b>310</b>	<b>Protection des monuments et des sites</b>	<b>15,000.00</b>		<b>12,500.00</b>		<b>11,000.00</b>	
310.365.00	Dons et subventions	15,000.00		12,500.00		11,000.00	
<b>330</b>	<b>Parcs et chemins pédestres</b>	<b>127,383.55</b>		<b>132,700.00</b>		<b>106,646.75</b>	
330.314.01	Aménagement zones vertes et places de jeux	35,718.90		45,000.00		44,500.65	
330.314.02	Travaux d'entretien parcs, zones loisirs, ch. pédestres	78,237.30		72,500.00		57,541.75	
330.316.02	Location de WC	3,527.35		5,000.00		4,604.35	
330.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	9,900.00		10,200.00			
<b>331</b>	<b>Plage communale</b>	<b>393,840.42</b>	<b>363,254.70</b>	<b>391,370.00</b>	<b>383,200.00</b>	<b>346,044.80</b>	<b>388,993.00</b>
331.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel			3,000.00		3,297.80	
331.312.00	Eau et épuration	3,960.65		4,000.00		2,881.35	
331.312.01	Electricité	4,700.10		4,500.00		4,226.75	
331.314.00	Entretien des immeubles	80,918.22		48,100.00		59,173.50	
331.314.01	Entretien de la plage	44,988.50		57,000.00		52,352.60	
331.314.02	Entretien du camping	12,138.90		6,800.00		52,778.80	
331.314.03	Entretien du toboggan	9,852.00		17,000.00		2,369.40	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
331.315.04	Entretien des installations techniques	1,747.40		750.00		694.65	
331.318.00	Assurances	323.75		400.00		359.25	
331.318.01	Assurance ECAB	3,932.35		3,920.00		2,931.85	
331.318.05	Evacuation des déchets			2,800.00			
331.318.06	Service de surveillance et sécurité	41,670.55		46,500.00		43,690.85	
331.319.00	Impôts et taxes	33,908.00		34,000.00		34,688.00	
331.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	155,700.00		162,600.00		86,600.00	
331.423.00	Locations du camping		281,487.40		262,400.00		292,822.95
331.423.01	Locations du complexe		71,836.15		112,800.00		91,304.40
331.436.01	Remboursement d'assurances		5,112.00				
331.436.02	Remboursement de tiers		4,819.15		8,000.00		4,865.65
<b>340</b>	<b>Sport</b>	<b>272,039.80</b>		<b>302,750.00</b>		<b>289,398.85</b>	<b>1,366.85</b>
340.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	16,926.40		17,000.00		19,329.45	
340.314.01	Entretien des infrastructures	48,334.10		65,000.00		96,930.85	
340.316.01	Leasing/locations machines/matériel	9,423.75		10,000.00		15,000.00	
340.318.01	Assurance ECAB	1,483.15		1,500.00		1,186.55	
340.319.00	Impôts et taxes			100.00			
340.319.01	Cotisations	9,672.40		14,250.00		1,050.00	
340.365.00	Dons et subventions	100,600.00		100,000.00		101,902.00	
340.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	85,600.00		94,900.00		54,000.00	
340.436.01	Remboursement d'assurances						1,351.85
340.436.02	Remboursement de tiers						15.00
<b>341</b>	<b>Sport-Loisirs</b>	<b>40,989.25</b>	<b>29,189.60</b>	<b>47,800.00</b>	<b>26,500.00</b>	<b>47,274.65</b>	<b>24,463.65</b>
341.301.03	Salaires du personnel enseignant	23,497.20		24,000.00		23,135.20	
341.303.00	Assurances sociales	1,175.05		1,200.00		1,038.55	
341.305.00	Assurances maladie et accident	117.20		100.00		64.15	
341.318.05	Activités et transport	16,199.80		22,500.00		23,036.75	
341.433.00	Participations aux frais		28,710.00		26,000.00		24,040.00
341.436.00	Retenues sociales sur les salaires		479.60		500.00		423.65
<b>342</b>	<b>Patinoire</b>	<b>101,513.85</b>	<b>15,584.00</b>	<b>97,050.00</b>	<b>12,000.00</b>	<b>85,250.25</b>	<b>10,607.00</b>
342.308.00	Personnel temporaire	13,966.70		35,000.00		27,915.85	
342.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	2,750.85		3,500.00		6,252.95	
342.312.01	Electricité	6,004.05		10,000.00		8,056.90	
342.314.01	Entretien des infrastructures	9,804.40		1,000.00		8,581.30	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
342.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	3,532.80		5,400.00		3,331.00	
342.316.02	Location WC et sonorisation	1,728.10		17,150.00		2,891.55	
342.318.04	Abonnements, publications et annonces	2,135.00		500.00		2,054.30	
342.318.05	Estivage et transports	1,591.95		24,500.00		26,166.40	
342.318.06	Frais d'exploitation	60,000.00					
342.427.00	Locations		584.00		12,000.00		10,607.00
342.469.00	Subventions des entreprises privées		15,000.00				
<b>343</b>	<b>Infrastructure tennis</b>	<b>9,414.20</b>		<b>23,900.00</b>		<b>12,615.15</b>	<b>171.25</b>
343.314.01	Entretien des infrastructures	9,031.05		23,500.00		12,308.65	
343.318.01	Assurance ECAB	383.15		400.00		306.50	
343.436.01	Remboursement d'assurances						171.25
<b>350</b>	<b>Autres loisirs, colonies de vacances, maison de jeunes</b>	<b>36,873.20</b>		<b>59,300.00</b>	<b>1,000.00</b>	<b>40,229.20</b>	<b>1,951.00</b>
350.365.00	Dons et subventions	5,500.00		4,500.00		2,500.00	
350.366.01	Repas, cadeaux et animations du 3ème âge	31,373.20		54,800.00		37,729.20	
350.436.02	Remboursement de tiers				1,000.00		1,951.00
<b>351</b>	<b>Musée</b>	<b>288,495.67</b>	<b>42,198.25</b>	<b>308,390.00</b>	<b>32,820.00</b>	<b>312,886.23</b>	<b>39,339.85</b>
351.301.00	Salaires du personnel administratif	124,095.45		128,900.00		136,189.80	
351.303.00	Assurances sociales	19,046.25		19,770.00		21,194.05	
351.304.00	Caisse de pension	17,905.65		21,000.00		20,681.80	
351.305.00	Assurances maladie et accident	3,726.45		3,920.00		4,142.75	
351.309.00	Autres charges du personnel	962.25		2,540.00		2,279.30	
351.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	1,121.90		1,000.00		1,662.50	
351.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	12,753.15		13,000.00		2,709.50	
351.311.02	Achat et renouvellement de licences informatiques	1,077.00		1,100.00		1,077.00	
351.312.01	Electricité	1,253.60		1,500.00		1,041.50	
351.314.00	Entretien des immeubles	34,155.95		32,400.00		45,906.20	
351.315.00	Entretien et conditionnement d'objets	37,939.20		40,850.00		31,551.85	
351.315.04	Entretien des installations techniques	7,028.85		10,450.00		11,939.35	
351.318.01	Assurance ECAB	568.35		500.00		477.15	
351.318.02	Téléphonie	482.74		540.00		290.69	
351.318.04	Abonnements, publications et annonces	1,749.25		5,600.00		8,276.70	
351.318.13	Service de nettoyage des immeubles	5,113.53		6,000.00		4,502.29	
351.319.01	Cotisations	580.00		650.00		580.00	
351.365.00	Dons et subventions	3,502.60		2,500.00		3,101.75	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
351.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	10,770.00		10,770.00		10,770.00	
351.390.06	Imputation interne frais de chauffage	4,663.50		5,400.00		4,512.05	
351.435.00	Vente de billets et brochures		24,447.90		15,000.00		15,914.10
351.436.00	Retenues sociales sur les salaires		16,320.35		17,820.00		18,511.45
351.436.02	Remboursement de tiers		1,430.00				4,914.30

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4</b>	<b>SANTÉ</b>	<b>4,153,262.60</b>	<b>5,536.40</b>	<b>3,981,400.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>3,945,007.00</b>	<b>3,178.20</b>
			4,147,726.20		3,961,400.00		3,941,828.80
<b>400</b>	<b>Hôpitaux</b>	<b>173,637.80</b>		<b>179,100.00</b>		<b>175,116.30</b>	
400.351.00	Part. charges cant. coûts résiduels des soins	23,764.70		20,500.00		18,154.80	
400.352.13	Part. au Service Mobile d'Urgence et de Réanimation	149,873.10		158,600.00		156,961.50	
<b>410</b>	<b>Homes médicalisés</b>	<b>2,322,208.45</b>		<b>2,314,000.00</b>		<b>2,404,079.05</b>	
410.351.00	Part. charges cant. frais accompagnement dans EMS	1,634,453.25		1,605,800.00		1,697,314.35	
410.352.14	Participations aux frais financiers	687,755.20		708,200.00		706,764.70	
<b>440</b>	<b>Soins ambulatoires</b>	<b>1,608,469.35</b>		<b>1,440,600.00</b>		<b>1,321,142.30</b>	
440.352.15	Participation au service aide et de soins à domicile	1,232,415.15		1,056,500.00		937,966.00	
440.352.16	Participation aux indemnités forfaitaires	342,118.20		350,100.00		349,331.30	
440.365.00	Dons et subventions	33,936.00		34,000.00		33,845.00	
<b>460</b>	<b>Service médical des écoles</b>	<b>48,947.00</b>	<b>5,536.40</b>	<b>47,700.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>44,669.35</b>	<b>3,178.20</b>
460.318.05	Frais médicaux et dentaires	34,876.80		30,000.00		36,159.00	
460.318.06	Frais de prévention / Infos sexuelles	10,162.40		7,700.00		100.00	
460.319.02	Pertes sur débiteurs	205.50				2,286.20	
460.366.01	Subsides dentaires	3,702.30		10,000.00		6,124.15	
460.433.00	Participations aux frais		5,536.40		20,000.00		3,178.20

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>5</b>	<b>AFFAIRES SOCIALES</b>	<b>6,147,200.74</b>	<b>718,285.43</b>	<b>6,029,580.00</b>	<b>669,750.00</b>	<b>5,778,636.16</b>	<b>614,792.62</b>
			5,428,915.31		5,359,830.00		5,163,843.54
<b>500</b>	<b>AVS/AI/APG/AC</b>	<b>7,391.60</b>	<b>7,391.60</b>	<b>7,200.00</b>	<b>7,200.00</b>	<b>7,187.20</b>	<b>7,187.20</b>
500.301.05	Traitement de l'Agent AVS	7,391.60		7,200.00		7,187.20	
500.451.00	Participation du canton		7,391.60		7,200.00		7,187.20
<b>540</b>	<b>Structures d'accueil à la petite enfance</b>	<b>1,340,534.03</b>	<b>652,145.78</b>	<b>1,401,310.00</b>	<b>603,100.00</b>	<b>1,333,122.89</b>	<b>555,622.37</b>
540.301.00	Salaire du personnel administratif	723,581.40		722,800.00		703,108.85	
540.303.00	Assurances sociales	111,778.40		106,700.00		106,852.50	
540.304.00	Caisse de pension	112,350.60		112,200.00		110,109.60	
540.305.00	Assurances maladie et accident	21,435.85		22,200.00		21,047.70	
540.309.00	Autres charges du personnel	10,511.20		22,850.00		7,210.55	
540.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	188.00		1,000.00		294.00	
540.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	11,813.20		13,800.00		13,366.30	
540.313.00	Repas	31,879.45		66,300.00		43,088.15	
540.315.02	Maintenance informatique			7,800.00			
540.317.00	Dédommagements frais de déplacement	58.80					
540.318.02	Téléphonie	483.98		600.00		1,011.14	
540.319.01	Cotisations	22,569.50		24,060.00		22,357.20	
540.319.02	Pertes sur débiteurs	876.40		500.00		2,009.70	
540.352.00	Participation à l'accueil familial de jour	292,507.25		300,000.00		302,167.20	
540.365.00	Dons et subventions	500.00		500.00		500.00	
540.435.00	Participations à la crèche		417,114.50		380,000.00		337,356.00
540.435.01	Participations à la halte-garderie		71.00		5,100.00		88.00
540.435.02	Participations aux repas		26,905.00		29,800.00		22,600.00
540.436.00	Retenues sociales sur les salaires		98,842.45		98,200.00		94,837.40
540.436.01	Remboursement d'assurances		3,153.40				7,994.40
540.461.01	Subventions cantonales		106,059.43		90,000.00		92,746.57
<b>541</b>	<b>Bâtiment de la Crèche</b>	<b>43,387.49</b>		<b>38,650.00</b>		<b>34,097.73</b>	
541.312.01	Electricité	1,304.80		1,500.00		957.45	
541.312.02	Chauffage	5,878.65		6,500.00		5,286.50	
541.314.00	Entretien des immeubles	9,391.40		8,200.00		3,328.75	
541.318.01	Assurance ECAB	437.30		450.00		337.40	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
541.318.13	Service de nettoyage des immeubles	26,375.34		22,000.00		24,187.63	
<b>542</b>	<b>Jeunesse</b>	<b>367,287.63</b>	<b>29,202.60</b>	<b>392,200.00</b>	<b>30,950.00</b>	<b>279,146.38</b>	<b>22,520.45</b>
542.301.00	Salaires du personnel administratif	219,570.40		240,230.00		161,131.45	
542.303.00	Assurances sociales	34,233.10		33,700.00		24,715.55	
542.304.00	Caisse de pension	31,482.60		31,300.00		23,734.05	
542.305.00	Assurances maladie et accident	6,603.00		6,510.00		4,775.60	
542.309.00	Autres charges du personnel	8,352.85		8,020.00		4,646.55	
542.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	749.00		1,200.00		520.30	
542.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	4,941.95		8,500.00		3,372.60	
542.316.01	Leasing/locations machines/matériel	611.47		850.00			
542.318.02	Téléphonie	2,830.11		2,750.00		2,176.82	
542.318.05	Activités et transport	9,293.15		10,500.00		5,723.46	
542.319.01	Cotisations / Arcades, prévention	48,620.00		48,640.00		48,350.00	
542.435.00	Autres recettes		195.00		2,450.00		20.00
542.436.00	Retenues sociales sur les salaires		29,007.60		28,500.00		21,392.80
542.436.01	Remboursement d'assurances						367.65
542.436.02	Remboursement de tiers						740.00
<b>543</b>	<b>Maison des Régents</b>	<b>24,385.89</b>	<b>5,863.50</b>	<b>26,300.00</b>	<b>6,600.00</b>	<b>21,746.81</b>	<b>5,712.05</b>
543.312.01	Electricité	1,784.40		2,000.00		1,771.85	
543.312.02	Chauffage	10,363.35		12,000.00		10,026.80	
543.314.00	Entretien des immeubles	5,125.95		1,500.00		3,557.75	
543.318.01	Assurance ECAB	969.25		800.00		812.95	
543.318.13	Service de nettoyage des immeubles	6,142.94		10,000.00		5,577.46	
543.423.00	Locations		1,200.00		1,200.00		1,200.00
543.490.06	Imputation interne frais de chauffage		4,663.50		5,400.00		4,512.05
<b>550</b>	<b>Invalidité</b>	<b>2,652,430.80</b>		<b>2,544,600.00</b>		<b>2,508,332.60</b>	
550.351.00	Part. charges cant. aide aux institutions spécialisées	2,652,430.80		2,544,600.00		2,508,332.60	
<b>560</b>	<b>Encouragement à la construction de logements</b>	<b>10,309.50</b>		<b>12,400.00</b>		<b>14,908.05</b>	
560.365.00	Dons et subventions	10,309.50		12,400.00		14,908.05	
<b>580</b>	<b>Aide sociale</b>	<b>1,701,473.80</b>	<b>23,681.95</b>	<b>1,606,920.00</b>	<b>21,900.00</b>	<b>1,580,094.50</b>	<b>23,750.55</b>
580.301.00	Salaires du personnel administratif	38,495.90		40,900.00		67,328.60	
580.303.00	Assurances sociales	4,684.45		6,300.00		9,179.90	
580.304.00	Caisse de pension	7,068.90		3,800.00		11,091.00	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
580.305.00	Assurances maladie et accident	1,128.90		1,000.00		1,727.45	
580.309.00	Autres charges du personnel	657.55		900.00		50.00	
580.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	494.50		750.00		180.40	
580.318.04	Abonnements, publications et annonces	233.55		670.00		71.00	
580.318.05	Animations	30,535.20		33,200.00		23,775.10	
580.351.00	Part. aux charges cantonales / Fonds cantonal emploi	169,796.00		165,400.00		164,832.00	
580.351.01	Part. charges cant. services sociaux spécialisés	14,236.45		19,600.00		18,599.15	
580.351.02	Part. charges cant. contr. entretien non-récupérées	40,184.75		51,300.00		46,024.80	
580.351.03	Part. charges cant. alloc. familiales pour non-actifs	66,238.55		70,000.00		56,473.40	
580.351.04	Part. charges cant. aide aux victimes d'infractions	17,941.90		17,300.00		17,061.05	
580.352.00	Participation au service social broyard	1,237,162.20		1,128,800.00		1,093,283.95	
580.365.00	Dons et subventions	3,000.00		3,900.00		3,100.00	
580.366.00	Part. aux cotisations des assurances obligatoires	48,175.00		48,100.00		42,859.70	
580.366.01	Part. aux émoluments curateurs personnes indigentes	21,440.00		15,000.00		24,457.00	
580.436.00	Retenues sociales sur les salaires		5,191.65		4,300.00		8,829.55
580.436.02	Remboursement de tiers		7,890.30		2,600.00		4,921.00
580.461.01	Subventions cantonales		10,600.00		10,000.00		10,000.00
580.469.00	Autres subventions, dons et legs				5,000.00		



## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>6</b>	<b>TRANSPORTS ET COMMUNICATIONS</b>	<b>4,666,294.34</b>	<b>460,420.22</b>	<b>4,540,024.45</b>	<b>406,100.00</b>	<b>4,215,076.80</b>	<b>392,918.78</b>
			4,205,874.12		4,133,924.45		3,822,158.02
<b>620</b>	<b>Routes communales et génie civil</b>	<b>3,905,758.48</b>	<b>460,340.22</b>	<b>3,750,474.45</b>	<b>405,100.00</b>	<b>3,476,803.64</b>	<b>394,248.48</b>
620.301.00	Salaires du personnel administratif	81,318.79		60,800.00		67,104.05	
620.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	1,421,974.90		1,538,500.00		1,570,152.75	
620.303.00	Assurances sociales	228,181.65		246,000.00		243,824.75	
620.304.00	Caisse de pension	237,824.56		268,700.00		249,976.35	
620.305.00	Assurances maladie et accident	72,416.27		79,300.00		76,888.00	
620.308.00	Personnel temporaire	200,138.85					
620.309.00	Autres charges du personnel	90,001.90		93,350.00		86,086.88	
620.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	736.70		1,500.00		2,170.65	
620.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	92,914.10		52,400.00		45,464.51	
620.312.03	Electricité éclairage public	77,827.65		61,000.00		86,950.15	
620.313.00	Petit matériel et consommables	6,456.05		7,000.00		13,280.00	
620.313.01	Achat de produits, minéraux et huiles minérales	22,113.70		30,500.00		29,667.15	
620.314.01	Entretien des routes et giratoires	119,629.40		68,900.00		141,764.45	
620.314.02	Entretien des infrastructures	401,865.25		410,000.00		1,182.00	
620.314.03	Signalisation routière	44,767.95		50,700.00		58,931.30	
620.314.04	Entretien de l'éclairage public	78,485.65		95,470.00		121,657.75	
620.314.05	Décorations florales	78,569.65		81,500.00		86,238.20	
620.314.06	Déneigement et salage	109,859.94		111,000.00		47,552.45	
620.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel	6,441.90		8,000.00		6,377.65	
620.315.03	Entretien de véhicules et frais	117,220.05		131,000.00		130,458.65	
620.316.01	Leasing/locations machines/matériel	46,232.30		36,100.00		44,948.09	
620.317.00	Dédommagements frais de déplacement	505.40		2,000.00		965.25	
620.318.00	Assurances	11,646.00		12,600.00		12,357.00	
620.318.02	Téléphonie	6,653.47		6,500.00		5,487.56	
620.318.04	Abonnements, publications et annonces	1,708.35		2,150.00		2,350.00	
620.318.05	Evacuation des déchets	40,670.30		5,000.00		39,749.50	
620.318.06	Etudes et analyses	107.70		10,000.00		3,400.00	
620.319.00	Impôts et taxes	16,238.60		17,100.00		16,115.50	
620.319.02	Pertes sur débiteurs					4,670.00	
620.380.06	Attribution fonds de construction places de parc	5,000.00				10,000.00	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
620.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	288,251.45		263,404.45		271,033.05	
620.430.01	Contribution de remplacement places de parc		5,000.00				10,000.00
620.435.00	Travaux pour tiers		39,425.00		27,000.00		41,135.00
620.436.00	Retenues sociales sur les salaires		201,705.11		221,500.00		213,203.70
620.436.01	Remboursement d'assurances		39,399.58				86,477.10
620.436.02	Remboursement de tiers		19,758.03		7,000.00		18,132.68
620.482.00	Prélèvement autres réserves		129,352.50		123,900.00		
620.490.02	Imputation interne salaires et charges sociales		25,700.00		25,700.00		25,300.00
<b>621</b>	<b>Bâtiment de la Voirie</b>	<b>156,264.31</b>		<b>166,750.00</b>	<b>1,000.00</b>	<b>142,690.11</b>	<b>3,076.05</b>
621.312.00	Eau et épuration	1,267.90		2,000.00		976.25	
621.312.01	Electricité	3,050.20		2,500.00		2,528.00	
621.312.02	Chauffage	8,498.75		15,350.00		8,292.40	
621.314.00	Entretien des immeubles	32,071.25		34,700.00		18,012.90	
621.318.01	Assurance ECAB	2,569.80		1,750.00		4,487.30	
621.318.13	Service de nettoyage des immeubles	24,373.06		26,000.00		23,959.91	
621.319.00	Impôts et taxes	933.35		950.00		933.35	
621.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	83,500.00		83,500.00		83,500.00	
621.435.00	Vente de production électrique				1,000.00		265.85
621.436.01	Remboursement d'assurances						2,810.20
<b>640</b>	<b>Fonds fédéral infrastructure ferroviaire</b>	<b>69,872.00</b>		<b>74,900.00</b>		<b>68,311.00</b>	
640.351.00	Participation aux charges cantonales	69,872.00		74,900.00		68,311.00	
<b>650</b>	<b>Trafic régional</b>	<b>514,189.10</b>	<b>80.00</b>	<b>504,400.00</b>		<b>478,026.10</b>	<b>-6,825.00</b>
650.318.05	Abonnements LNM	3,554.10		3,600.00		3,554.10	
650.351.00	Participation aux charges cantonales	510,635.00		500,800.00		474,472.00	
650.435.00	Vente abonnements LNM		80.00				-6,825.00
<b>680</b>	<b>Communications</b>	<b>20,210.45</b>		<b>43,500.00</b>		<b>49,245.95</b>	<b>2,419.25</b>
680.311.00	Fibre optique	20,210.45		43,500.00		49,245.95	
680.436.02	Remboursement de tiers						2,419.25

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>7</b>	<b>PROTECTION ET AMÉNAGEMENT DE L'ENVIRONNEMENT</b>	<b>6,527,040.15</b>	<b>6,067,612.65</b>	<b>7,157,836.30</b>	<b>6,453,241.30</b>	<b>6,510,622.30</b>	<b>6,095,032.21</b>
			459,427.50		704,595.00		415,590.09
<b>700</b>	<b>Approvisionnement en eau</b>	<b>2,456,982.31</b>	<b>2,456,982.31</b>	<b>2,690,400.80</b>	<b>2,690,400.80</b>	<b>2,573,923.31</b>	<b>2,573,923.31</b>
700.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	391,014.50		397,400.00		396,727.35	
700.303.00	Assurances sociales	60,254.00		60,600.00		60,116.70	
700.304.00	Caisse de pension	59,993.40		60,500.00		59,520.00	
700.305.00	Assurances maladie et accident	19,309.30		19,150.00		18,897.10	
700.309.00	Autres charges du personnel	7,417.56		9,700.00		7,257.72	
700.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	459.86		1,200.00		525.67	
700.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	31,636.25		17,600.00		17,730.18	
700.311.01	Achat de matériel informatique	2,926.46		4,500.00		3,185.70	
700.311.02	Achat et renouvellement de licences informatiques	8,512.26		8,280.00		8,166.76	
700.311.03	Achat de compteurs d'eau	64,830.42		65,000.00		65,532.69	
700.312.01	Electricité	227,405.56		247,580.00		241,352.25	
700.312.03	Achat d'eau (ARRIBRU)	37,490.90		42,000.00		47,055.30	
700.312.04	Achat d'eau (GRAC)	442,538.98		507,000.00		437,444.14	
700.312.05	Achat d'eau (La Menthue)	33,030.05		32,000.00		35,899.20	
700.314.00	Entretien des immeubles	16,491.89		17,400.00		13,765.68	
700.314.01	Entretien du réseau d'eau et hydrantes	171,633.83		261,600.00		292,286.99	
700.314.02	Traitement de l'eau	5,391.66		7,700.00		5,288.63	
700.315.02	Maintenance informatique	543.10		5,700.00		18,395.87	
700.315.03	Entretien de véhicules et frais	6,136.18		7,820.00		6,940.20	
700.315.04	Entretien des installations techniques	126,341.74		120,500.00		143,911.20	
700.316.01	Leasing/locations machines/matériel	1,764.45		2,300.00		1,980.14	
700.318.00	Assurances	13,323.56		13,700.00		13,474.79	
700.318.01	Assurance ECAB	4,702.10		4,820.00		3,761.75	
700.318.02	Téléphonie	3,746.35		4,300.00		3,822.73	
700.318.04	Abonnements, publications et annonces	3,144.73		4,150.00		3,004.37	
700.318.05	Etudes et analyses	110,933.09		111,500.00		73,774.14	
700.319.00	Impôts et taxes	37,925.50		38,025.00		38,298.50	
700.319.01	Cotisations	4,399.03		5,135.00		4,450.41	
700.319.02	Pertes sur débiteurs	255.65		500.00			
700.319.03	Réduction de l'impôt préalable			1,000.00		452.60	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
700.352.00	Participation au Fonds ARRIBRU	3,132.80		3,300.00		3,291.70	
700.365.00	Dons et subventions	5,000.00		5,000.00		5,000.00	
700.390.00	Imputation interne intérêts	55,447.65		72,000.00		60,932.65	
700.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	415,180.80		446,590.80		399,181.50	
700.390.02	Imputation interne salaires et charges sociales	18,268.70		18,450.00		17,398.70	
700.390.04	Imputation interne frais administratifs	66,400.00		66,400.00		65,100.00	
700.434.03	Locations des compteurs d'eau		83,344.20		83,200.00		82,731.45
700.435.00	Vente d'eau aux habitants et industries		1,691,923.40		1,775,000.00		1,684,369.00
700.435.01	Vente d'eau à la Menthue		20,507.50		35,000.00		26,200.55
700.435.02	Vente d'eau au GRAC		453,068.45		462,000.00		494,091.75
700.435.08	Vente de matériel		1,579.00		1,500.00		1,425.50
700.435.09	Travaux pour tiers		6,615.00		7,000.00		7,490.00
700.436.00	Retenues sociales sur les salaires		51,930.25		52,300.00		51,683.95
700.436.01	Remboursement d'assurances		724.00				19,158.28
700.436.02	Remboursement de tiers		5,558.75				175.00
700.452.10	Participation d'associations de communes				3,000.00		1,591.10
700.461.00	Subventions cantonales						5,886.65
700.480.00	Prélèvement réserve eau		141,731.76		271,400.80		199,089.08
700.490.02	Imputation interne salaires et charges sociales						31.00
<b>710</b>	<b>Protection des eaux</b>	<b>2,828,209.83</b>	<b>2,828,209.83</b>	<b>3,078,540.50</b>	<b>3,078,540.50</b>	<b>2,863,563.95</b>	<b>2,863,563.95</b>
710.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	396,329.50		398,900.00		381,791.50	
710.303.00	Assurances sociales	61,780.45		61,500.00		59,298.90	
710.304.00	Caisse de pension	70,414.80		70,800.00		67,455.70	
710.305.00	Assurances maladie et accident	18,871.10		19,000.00		17,804.05	
710.309.00	Autres charges du personnel	560.00		5,000.00		2,520.98	
710.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	100.00		1,500.00			
710.311.02	Achat et renouvellement de licences informatiques	5,443.45		5,450.00		5,443.96	
710.312.01	Electricité	584.10		2,000.00		959.08	
710.314.00	Entretien des immeubles			500.00			
710.314.01	Entretien des canalisations	394,992.94		364,050.00		365,811.29	
710.315.02	Maintenance informatique			1,000.00		1,145.03	
710.315.04	Entretien des installations techniques	-219.54		2,000.00		13,250.00	
710.316.01	Leasing/locations machines/matériel	885.00		650.00		640.70	
710.317.02	Dédommagements à des tiers	500.00		500.00		500.00	
710.318.02	Téléphonie	2,368.85		2,100.00		4,486.25	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
710.318.04	Abonnements, publications et annonces	243.90		1,500.00			
710.318.05	Etudes et analyses	2,000.00		105,000.00		4,829.99	
710.319.02	Pertes sur débiteurs	151.50		500.00			
710.319.03	Réduction de l'impôt préalable			1,000.00			
710.352.00	Participation à l'ERES	1,214,886.13		1,475,000.00		1,243,634.93	
710.352.01	Participation à l'AIPG / Eparse	157,566.00		143,000.00		123,116.70	
710.380.02	Attribution réserve épuration					169,629.84	
710.390.00	Imputation interne intérêts	35,620.25		35,000.00		35,600.45	
710.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	409,190.50		326,890.50		311,265.15	
710.390.02	Imputation interne salaires et charges sociales	12,340.90		12,100.00		11,579.45	
710.390.04	Imputation interne frais administratifs	43,600.00		43,600.00		42,800.00	
710.434.01	Taxes d'épuration sur la consommation		866,903.00		869,000.00		853,417.20
710.434.02	Taxes d'épuration sur la surface		622,821.15		755,000.00		756,759.45
710.434.03	Taxes d'épuration grandes entreprises		639,824.38		848,000.00		716,541.05
710.435.00	Travaux pour tiers		95,066.25		80,000.00		80,902.50
710.436.00	Retenues sociales sur les salaires		57,229.80		57,100.00		54,841.70
710.436.01	Remboursement d'assurances		2,329.80				2,242.90
710.450.00	Participation de la confédération		20,137.65		21,100.00		20,010.35
710.452.10	Participation de l'ERES		387,522.31		400,500.00		377,947.90
710.480.02	Prélèvement réserve épuration		135,736.64		47,840.50		
710.490.02	Imputation interne salaires et charges sociales		638.85				900.90
<b>720</b>	<b>Déchetterie et ordures ménagères</b>	<b>778,596.96</b>	<b>663,819.96</b>	<b>812,125.00</b>	<b>588,700.00</b>	<b>764,664.43</b>	<b>539,043.40</b>
720.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	26,011.65		31,500.00		24,720.10	
720.303.00	Assurances sociales	1,896.60		2,300.00		1,968.55	
720.304.00	Caisse de pension	1,144.80		1,200.00		1,160.50	
720.305.00	Assurances maladie et accident	808.30		800.00		685.95	
720.309.00	Autres charges du personnel	215.00		500.00		257.50	
720.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel			300.00			
720.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	1,416.24		1,000.00		522.10	
720.312.01	Electricité	702.34		1,000.00		107.10	
720.313.00	Petit matériel et consommables	71.49		2,000.00			
720.313.01	Achat de sacs et clips	23.26		1,000.00			
720.314.01	Entretien des infrastructures	39,616.35		66,800.00		39,607.06	
720.315.02	Maintenance informatique	6,808.69		10,000.00		9,532.80	
720.316.02	Location de bennes	4,405.23		12,000.00		3,465.00	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
720.316.11	Location infrastructures	34,200.00		9,000.00		34,200.00	
720.318.01	Assurance ECAB	23.55		25.00		20.85	
720.318.04	Abonnements, publications et annonces			2,500.00			
720.318.05	Ramassage, élimination ordures ménagères	26,540.14		2,000.00		16,037.01	
720.318.06	Élimination autres déchets	26,420.55		43,700.00		14,406.36	
720.318.07	Transports des déchets	27,028.09		32,000.00		33,522.48	
720.318.08	Participation déchetterie régionale	387,840.02		400,000.00		386,800.00	
720.319.01	Cotisations	600.00		600.00		600.00	
720.319.02	Pertes sur débiteurs	9,061.65		5,000.00		14,074.07	
720.319.03	Réduction de l'impôt préalable	1,368.66					
720.390.00	Imputation interne intérêts	8,994.35		13,500.00		10,027.00	
720.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	144,500.00		144,500.00		144,500.00	
720.390.02	Imputation interne salaires et charges sociales	25,700.00		25,700.00		25,300.00	
720.390.04	Imputation interne frais administratifs	3,200.00		3,200.00		3,150.00	
720.434.00	Taxes annuelles		487,011.28		463,800.00		478,525.40
720.434.03	Taxes au poids		2,529.75				2,975.80
720.435.00	Locations de bennes		2,112.25		3,000.00		3,054.70
720.436.00	Retenues sociales sur les salaires		1,336.15		1,900.00		1,374.85
720.436.01	Remboursement d'assurances		308.35				
720.436.02	Remboursement de tiers		157,322.18		110,000.00		41,912.65
720.437.00	Amendes		13,200.00		10,000.00		11,200.00
<b>740</b>	<b>Cimetière</b>	<b>71,760.05</b>	<b>41,700.55</b>	<b>70,120.00</b>	<b>33,600.00</b>	<b>48,881.55</b>	<b>39,751.55</b>
740.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	8,512.70		5,000.00		8,895.00	
740.303.00	Assurances sociales	961.55		300.00		811.85	
740.305.00	Assurances maladie et accident	138.30		50.00		76.50	
740.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	154.75		3,000.00		564.80	
740.312.00	Eau et épuration	257.20		200.00		351.25	
740.314.01	Entretien des cimetières	48,321.35		49,300.00		27,429.60	
740.318.01	Assurance ECAB	60.20		70.00		48.15	
740.318.05	Frais d'inscription sur colombarium			2,200.00		1,550.00	
740.319.02	Pertes sur débiteurs					1,400.00	
740.352.10	Participation à la chapelle mortuaire	13,354.00		10,000.00		7,754.40	
740.434.00	Taxes d'entrée et de concession		31,200.00		24,000.00		31,694.50
740.436.00	Retenues sociales sur les salaires		394.15		150.00		331.15
740.436.02	Remboursement de tiers				6,450.00		

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
740.452.00	Participation des communes		10,106.40		3,000.00		7,725.90
<b>750</b>	<b>Correction des eaux et endiguements</b>	<b>12,860.75</b>		<b>35,000.00</b>		<b>48,635.85</b>	
750.314.01	Entretien des rives du lac	12,860.75		35,000.00		48,635.85	
<b>780</b>	<b>Protection de la nature</b>	<b>15,351.25</b>		<b>94,700.00</b>		<b>34,242.40</b>	<b>7,000.00</b>
780.314.01	Entretien espaces naturels	4,168.00		45,000.00		9,642.40	
780.318.05	Prestations de services	3,583.25		25,000.00		22,000.00	
780.319.01	Cotisations	2,600.00		5,200.00		2,600.00	
780.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	5,000.00		19,500.00			
780.460.00	Subventions fédérales						5,000.00
780.461.00	Subventions cantonales						2,000.00
<b>790</b>	<b>Aménagement du territoire</b>	<b>363,279.00</b>	<b>76,900.00</b>	<b>376,950.00</b>	<b>62,000.00</b>	<b>176,710.81</b>	<b>71,750.00</b>
790.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	1,817.40		2,000.00		2,769.61	
790.318.05	Etudes et analyses	191,920.20		245,000.00		102,677.45	
790.318.06	Emoluments pour permis de construire	20,495.00		13,500.00		15,895.00	
790.318.07	Mobilité	94,602.05		65,000.00		4,000.00	
790.319.01	Cotisations	1,144.35		1,150.00		1,068.75	
790.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	53,300.00		50,300.00		50,300.00	
790.431.00	Autorisations de construire		76,900.00		62,000.00		71,750.00

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>8</b>	<b>ÉCONOMIE</b>	<b>519,511.07</b>	<b>34,093.55</b>	<b>425,040.00</b>	<b>29,000.00</b>	<b>440,333.08</b>	<b>22,947.20</b>
			485,417.52		396,040.00		417,385.88
<b>800</b>	<b>Agriculture</b>			<b>1,500.00</b>	<b>2,300.00</b>	<b>300.00</b>	
800.301.03	Traitement contrôleur feu bactérien/cultures			1,200.00			
800.319.01	Cotisations			300.00		300.00	
800.436.02	Remboursement de tiers				2,300.00		
<b>810</b>	<b>Forêts</b>	<b>28,301.00</b>	<b>180.55</b>	<b>33,600.00</b>		<b>28,301.00</b>	<b>180.55</b>
810.314.20	Travaux d'entretien			5,000.00			
810.352.10	Participation aux corporations forestières	28,301.00		28,600.00		28,301.00	
810.436.02	Remboursement de tiers		180.55				180.55
<b>830</b>	<b>Tourisme</b>	<b>233,707.45</b>	<b>9,545.00</b>	<b>227,600.00</b>		<b>286,827.75</b>	
830.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	29,603.75		23,800.00		8,187.75	
830.318.00	Assurances	2,663.70		2,000.00			
830.319.01	Cotisations	200.00		200.00		200.00	
830.352.00	Participation à l'Office du tourisme	191,200.00		191,200.00		273,400.00	
830.365.00	Dons et subventions	10,040.00		10,400.00		5,040.00	
830.436.02	Remboursement de tiers		9,545.00				
<b>831</b>	<b>P'tit train</b>	<b>60,707.87</b>	<b>24,342.00</b>	<b>62,440.00</b>	<b>26,700.00</b>	<b>53,633.33</b>	<b>22,766.65</b>
831.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	37,710.00		35,000.00		30,454.70	
831.303.00	Assurances sociales			1,800.00			
831.305.00	Assurances maladie et accident	723.05		600.00		472.60	
831.309.00	Autres charges du personnel	433.05		650.00		321.50	
831.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	100.45		500.00		164.90	
831.315.00	Entretien de mobilier, machines et matériel			500.00			
831.315.03	Entretien de véhicules et frais	14,165.75		15,970.00		15,098.05	
831.316.00	Loyers	3,600.00		3,600.00		3,600.00	
831.318.00	Assurances	424.40		500.00		471.10	
831.318.02	Téléphonie	194.37		250.00		193.68	
831.319.00	Impôts et taxes	3,203.00		2,900.00		2,703.00	
831.319.01	Cotisations	153.80		170.00		153.80	
831.435.00	Locations et vente de billets		24,342.00		26,000.00		22,028.00



## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
831.436.00	Retenues sociales sur les salaires				700.00		
831.436.01	Remboursement d'assurances						738.65
<b>840</b>	<b>Industrie, artisanat et commerce</b>	<b>196,794.75</b>	<b>26.00</b>	<b>99,900.00</b>		<b>71,271.00</b>	
840.365.00	Promotion économique	196,794.75		99,900.00		71,271.00	
840.436.02	Remboursement de tiers		26.00				

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>9</b>	<b>FINANCES ET IMPÔTS</b>	<b>6,513,098.78</b>	<b>48,643,349.85</b>	<b>6,293,740.00</b>	<b>39,048,693.45</b>	<b>6,212,630.69</b>	<b>45,300,069.81</b>
		42,130,251.07		32,754,953.45		39,087,439.12	
<b>900</b>	<b>Impôts</b>	<b>803,059.40</b>	<b>34,132,604.13</b>	<b>345,300.00</b>	<b>32,496,600.00</b>	<b>957,257.40</b>	<b>34,711,670.51</b>
900.318.05	Frais de rappel et de poursuites	99,754.31		70,000.00		93,827.58	
900.318.06	Frais de perception d'impôts	41,010.30		40,300.00		49,784.25	
900.319.02	Pertes sur débiteurs	593,663.63		200,000.00		733,897.90	
900.319.03	Provision pour pertes sur débiteurs	45,309.59				42,396.47	
900.320.00	Intérêts rémunérateurs	23,321.57		35,000.00		37,351.20	
900.400.00	Impôt sur le revenu		21,605,436.60		20,600,000.00		20,904,878.30
900.400.01	Impôt sur la fortune		2,269,463.15		1,800,000.00		2,266,498.50
900.400.02	Impôt sur les prestations en capital		692,618.05		500,000.00		635,582.00
900.400.03	Impôt à la source		723,516.69		900,000.00		775,214.82
900.401.00	Impôt sur le bénéfice		1,029,216.50		700,000.00		2,004,533.55
900.401.01	Impôt sur le capital		155,014.25		160,000.00		583,542.80
900.401.02	Provision RFFA (Réforme fiscale)		245,775.25		570,000.00		
900.402.00	Contribution immobilière		3,029,788.80		3,000,000.00		2,928,086.10
900.403.00	Impôt sur les gains immobiliers et les plus-values		1,074,949.00		1,000,000.00		805,379.90
900.404.00	Impôt sur les mutations immobilières		1,156,410.50		1,100,000.00		1,630,113.75
900.405.00	Impôt sur les successions et donations		2,092.40		50,000.00		29,090.20
900.406.00	Impôt sur les appareils et les distributeurs		13,400.00		4,000.00		3,850.00
900.406.01	Impôt sur les chiens		66,527.05		60,000.00		60,294.95
900.406.02	Impôt sur les spectacles et divertissements		677.95		30,000.00		11,629.55
900.421.00	Intérêts moratoires		84,640.51		80,000.00		121,243.69
900.421.01	Intérêts compensatoires		28,844.15		40,000.00		32,533.05
900.435.00	Particip. Paroisse catholique enc.impôts						140.00
900.436.00	Remboursement frais de rappel et de poursuites		104,022.48		50,000.00		104,690.75
900.441.00	Participation à l'impôt cantonal sur les véhicules		702,316.80		704,700.00		691,706.60
900.451.00	Compensation de base - Réforme fiscale		357,894.00		357,900.00		332,662.00
900.451.01	Compensation cas de rigueur - Réforme fiscale		790,000.00		790,000.00		790,000.00
<b>930</b>	<b>Péréquation financière intercommunale</b>		<b>1,453,892.00</b>		<b>1,453,900.00</b>		<b>1,375,559.00</b>
930.462.00	Attribution à la péréquation des ressources		1,039,093.00		1,039,100.00		980,957.00
930.462.01	Attribution à la péréquation des besoins		414,799.00		414,800.00		394,602.00

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>940</b>	<b>Intérêts et amortissements obligatoires</b>	<b>4,376,269.87</b>	<b>3,850,605.71</b>	<b>4,440,400.00</b>	<b>3,785,736.55</b>	<b>3,957,194.69</b>	<b>3,477,507.93</b>
940.318.05	Frais bancaires et taxes postales	23,995.87		23,000.00		25,512.24	
940.321.00	Intérêts des dettes à court terme	469.30		1,000.00		100.60	
940.322.00	Intérêts des dettes à moyen et long terme	657,882.15		760,000.00		656,385.85	
940.332.00	Amortissements comptables obligatoires	3,693,922.55		3,656,400.00		3,275,196.00	
940.420.00	Intérêts des comptes courants		24,541.75		5,000.00		19,382.84
940.422.00	Revenus des titres		3,594.00		2,925.00		3,596.00
940.422.01	Revenus des prêts		28,485.16		950.00		72,772.99
940.490.00	Imputation interne intérêts		100,062.25		120,500.00		106,560.10
940.490.01	Imputation interne amortissements obligatoires		3,693,922.55		3,656,361.55		3,275,196.00
<b>942</b>	<b>Intendance des bâtiments</b>	<b>701,634.56</b>	<b>112,718.41</b>	<b>710,150.00</b>	<b>66,000.00</b>	<b>631,103.39</b>	<b>72,776.10</b>
942.301.01	Salaires du personnel d'exploitation	435,277.06		470,500.00		435,107.65	
942.303.00	Assurances sociales	58,088.00		71,400.00		65,815.10	
942.304.00	Caisse de pension	63,299.89		81,400.00		73,801.55	
942.305.00	Assurances maladie et accident	18,514.53		23,200.00		20,131.85	
942.308.00	Personnel temporaire	89,050.55					
942.309.00	Autres charges du personnel	9,703.50		24,250.00		14,472.10	
942.310.00	Fournitures de bureau et petit matériel	186.90		1,000.00		256.20	
942.311.00	Achat de mobilier, machines et matériel	18,421.45		20,100.00		7,560.25	
942.315.03	Entretien de véhicules et frais	2,411.15		5,500.00		2,751.70	
942.317.00	Dédommagements frais de déplacement	3,186.25		9,200.00		7,807.75	
942.318.00	Assurances	659.55		700.00		658.80	
942.318.02	Téléphonie	2,260.73		2,300.00		2,165.44	
942.319.00	Impôts et taxes	575.00		600.00		575.00	
942.436.00	Retenues sociales sur les salaires		52,741.34		66,000.00		60,789.50
942.436.01	Remboursement d'assurances		59,977.07				11,956.60
942.436.02	Remboursement de tiers						30.00
<b>943</b>	<b>Divers immeubles du patrimoine</b>	<b>185,755.85</b>	<b>678,215.15</b>	<b>282,540.00</b>	<b>652,985.00</b>	<b>155,709.00</b>	<b>620,504.05</b>
943.312.01	Electricité	6,449.90		8,840.00		12,218.55	
943.312.02	Chauffage	1,598.50		2,000.00		1,657.75	
943.314.00	Entretien des immeubles	57,281.30		147,150.00		48,149.05	
943.314.01	Entretien des tours et remparts	26,890.60		31,000.00			
943.316.02	Fermages	116.00		120.00		116.00	
943.316.03	Location surfaces diverses	200.00		200.00		200.00	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
943.318.01	Assurance ECAB	3,027.75		3,190.00		2,848.60	
943.318.30	Emoluments administratifs	160.00				485.00	
943.319.00	Impôts et taxes	51.80		60.00		54.05	
943.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	89,980.00		89,980.00		89,980.00	
943.423.00	Locations emplacements pour chalets		336,652.20		335,000.00		336,652.20
943.423.01	Locations de terrains industriels		138,683.20		133,805.00		83,192.50
943.423.02	Locations de terrains commerciaux		42,836.70		42,580.00		42,100.50
943.423.03	Locations de terrains agricoles		54,635.60		56,000.00		54,205.60
943.423.04	Locations places d'amarrages		13,200.00		13,000.00		13,350.00
943.423.05	Locations diverses		32,172.00		26,600.00		30,872.00
943.434.00	Taxes d'utilisation du domaine public		57,229.05		46,000.00		56,391.35
943.436.01	Remboursement d'assurances		2,606.40				3,096.40
943.436.02	Remboursement de tiers		200.00				643.50
<b>945</b>	<b>Autavaux - Ancienne école + Appartement</b>	<b>13,873.40</b>	<b>19,221.95</b>	<b>10,540.00</b>	<b>18,000.00</b>	<b>15,418.25</b>	<b>18,984.30</b>
945.312.00	Eau et épuration	1,647.45		2,000.00		1,923.70	
945.312.01	Electricité	385.85		650.00		531.85	
945.312.02	Chauffage	4,535.95		5,000.00		3,906.50	
945.314.00	Entretien des immeubles	6,923.15		2,500.00		8,751.45	
945.318.01	Assurance ECAB	381.00		390.00		304.75	
945.423.00	Locations		16,800.00		16,800.00		16,800.00
945.436.05	Remboursement frais accessoires		2,421.95		1,200.00		2,184.30
<b>948</b>	<b>Bussy - Auberge + Abris PC + Grange</b>	<b>9,341.10</b>		<b>12,580.00</b>		<b>15,085.15</b>	<b>450.00</b>
948.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	660.00				780.00	
948.312.00	Eau et épuration	496.60		1,600.00		643.65	
948.312.01	Electricité	-1,439.65		1,500.00		2,980.30	
948.312.02	Chauffage	5,600.55		4,500.00		7,645.70	
948.313.03	Petit matériel et consommables	38.00		200.00		89.80	
948.314.00	Entretien des immeubles	2,733.40		3,500.00		1,944.00	
948.318.01	Assurance ECAB	1,252.20		1,280.00		1,001.70	
948.423.00	Locations						450.00
<b>949</b>	<b>Bussy - Ex-Administration + Salle bricolage</b>	<b>21,745.20</b>	<b>55,810.20</b>	<b>13,450.00</b>	<b>53,400.00</b>	<b>22,995.45</b>	<b>44,170.85</b>
949.312.01	Electricité	4,275.30		4,500.00		3,917.70	
949.313.03	Petit matériel et consommables			150.00		111.40	
949.314.00	Entretien des immeubles	9,875.75		1,200.00		11,591.05	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
949.318.01	Assurance ECAB	1,094.15		1,100.00		875.30	
949.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	6,500.00		6,500.00		6,500.00	
949.427.00	Locations		55,418.80		53,400.00		43,781.25
949.436.05	Remboursement frais accessoires		391.40				389.60
<b>950</b>	<b>Bussy - Ferme Masset</b>	<b>421.35</b>	<b>750.00</b>	<b>810.00</b>	<b>750.00</b>	<b>722.90</b>	<b>750.00</b>
950.312.01	Electricité			500.00		370.80	
950.314.00	Entretien des immeubles	115.80				107.70	
950.318.01	Assurance ECAB	305.55		310.00		244.40	
950.427.00	Locations		750.00		750.00		750.00
<b>952</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Immeuble locatif Pl. des Bastians 1</b>	<b>63,878.70</b>	<b>603.00</b>	<b>65,310.00</b>	<b>630.00</b>	<b>30,651.70</b>	<b>602.40</b>
952.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	1,920.00		2,000.00		1,920.00	
952.303.00	Assurances sociales	300.60		300.00		299.85	
952.305.00	Assurances maladie et accidents	37.10		50.00		31.80	
952.312.00	Eau et épuration	257.80		750.00		321.70	
952.312.01	Electricité	3,155.20		5,000.00		926.05	
952.312.02	Chauffage	15,324.85		13,000.00		8,431.65	
952.314.00	Entretien des immeubles	23,280.70		21,800.00		3,998.70	
952.318.01	Assurance ECAB	902.45		910.00		721.95	
952.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	18,700.00		21,500.00		14,000.00	
952.423.00	Locations		480.00		480.00		480.00
952.436.00	Retenues sociales sur les salaires		123.00		150.00		122.40
<b>953</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Immeuble locatif Pl. des Bastians 3</b>	<b>55,865.50</b>	<b>93,790.70</b>	<b>31,560.00</b>	<b>91,770.00</b>	<b>48,252.25</b>	<b>94,288.10</b>
953.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	2,880.00		3,000.00		2,880.00	
953.303.00	Assurances sociales	451.80		500.00		449.85	
953.305.00	Assurances maladie et accident	55.00		50.00		47.40	
953.312.00	Eau et épuration	2,925.55		2,800.00		1,925.75	
953.312.01	Electricité	1,707.80		2,000.00		1,853.15	
953.312.02	Chauffage	13,285.20		10,000.00		14,115.40	
953.314.00	Entretien des immeubles	25,143.65		3,300.00		17,764.60	
953.318.01	Assurance ECAB	1,001.90		1,010.00		801.50	
953.318.07	Télé-réseau	1,914.60		2,400.00		1,914.60	
953.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	6,500.00		6,500.00		6,500.00	
953.423.00	Locations		80,475.20		81,470.00		83,187.60
953.436.00	Retenues sociales sur les salaires		184.20		200.00		183.60

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
953.436.01	Remboursement d'assurances		15.85				
953.436.03	Remboursement frais accessoires		13,115.45		10,100.00		10,916.90
<b>954</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Bâtiment commercial du Stavia</b>	<b>86,147.05</b>	<b>175,450.07</b>	<b>87,300.00</b>	<b>176,810.00</b>	<b>82,180.50</b>	<b>163,534.97</b>
954.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	4,794.04		3,800.00		4,442.74	
954.303.00	Assurances sociales	750.15		700.00		703.65	
954.304.00	Caisse de pension	1,096.80					
954.305.00	Assurances maladie et accident	273.39		100.00		132.91	
954.312.00	Eau et épuration	1,174.20		1,300.00		1,217.20	
954.312.01	Electricité	3,527.20		4,000.00		3,587.00	
954.312.02	Chauffage	6,223.20		10,000.00		8,503.15	
954.314.00	Entretien des immeubles	20,932.87		20,000.00		16,613.70	
954.318.01	Assurance ECAB	1,975.20		2,000.00		1,580.15	
954.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	45,400.00		45,400.00		45,400.00	
954.423.00	Locations		164,926.40		166,800.00		153,526.40
954.436.00	Retenues sociales sur les salaires		815.67		300.00		300.57
954.436.03	Remboursement frais accessoires		9,708.00		9,710.00		9,708.00
<b>955</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Z.I. Plein Sud</b>	<b>14,863.25</b>		<b>14,700.00</b>		<b>12,176.25</b>	
955.314.00	Entretien des immeubles	3,563.25		3,400.00		876.25	
955.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	11,300.00		11,300.00		11,300.00	
<b>956</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Halle Casino</b>	<b>1,081.40</b>		<b>2,120.00</b>		<b>1,986.55</b>	
956.312.02	Chauffage	441.55		1,000.00		926.20	
956.314.00	Entretien des immeubles	25.20		500.00		568.65	
956.318.01	Assurance ECAB	614.65		620.00		491.70	
<b>957</b>	<b>Estavayer-le-Lac - Salle St-Joseph</b>	<b>19,842.90</b>	<b>426.00</b>	<b>23,410.00</b>		<b>13,898.70</b>	
957.312.01	Electricité	1,426.00		1,500.00		3,197.10	
957.312.02	Chauffage	1,898.25		2,500.00		1,707.05	
957.314.00	Entretien des immeubles	8,147.60		11,000.00		737.70	
957.318.01	Assurance ECAB	571.05		610.00		456.85	
957.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	7,800.00		7,800.00		7,800.00	
957.436.01	Remboursement d'assurances		426.00				
<b>965</b>	<b>Font - Bâtiment (ex. administration)</b>	<b>11,689.82</b>		<b>12,070.00</b>		<b>7,834.22</b>	
965.312.01	Electricité	410.30		500.00		424.05	
965.312.02	Chauffage	1,597.35		2,500.00		1,115.90	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
965.314.00	Entretien des immeubles	5,852.45		5,200.00		2,756.00	
965.318.01	Assurance ECAB	367.15		370.00		293.75	
965.318.13	Service de nettoyage des immeubles	3,462.57		3,500.00		3,244.52	
<b>968</b>	<b>Forel - Admin. + Ecole + Abris PC + Local feu + appart.</b>	<b>27,945.87</b>	<b>17,600.00</b>	<b>31,000.00</b>	<b>18,000.00</b>	<b>43,654.78</b>	<b>14,150.00</b>
968.312.00	Eau et épuration	1,686.50		1,500.00		1,158.00	
968.312.01	Electricité	1,218.15		2,000.00		1,365.90	
968.312.02	Chauffage	10,753.40		14,000.00		10,506.35	
968.314.00	Entretien des immeubles	4,410.77		3,600.00		20,982.88	
968.318.01	Assurance ECAB	1,177.05		1,200.00		941.65	
968.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	8,700.00		8,700.00		8,700.00	
968.423.00	Locations		15,950.00		16,800.00		12,800.00
968.436.05	Remboursement frais accessoires		1,650.00		1,200.00		1,350.00
<b>969</b>	<b>Forel - Appartement/villa</b>	<b>278.15</b>	<b>3,409.10</b>	<b>420.00</b>	<b>6,000.00</b>	<b>304.10</b>	<b>6,209.40</b>
969.312.00	Eau et épuration	159.75		300.00		209.40	
969.318.01	Assurance ECAB	118.40		120.00		94.70	
969.423.00	Locations		3,193.55		6,000.00		6,000.00
969.436.05	Remboursement frais accessoires		215.55				209.40
<b>972</b>	<b>Lully - Immeuble locatif Ferme</b>	<b>20,742.65</b>	<b>46,663.30</b>	<b>23,240.00</b>	<b>46,600.00</b>	<b>21,165.65</b>	<b>46,603.70</b>
972.312.00	Eau et épuration	1,824.60		1,500.00		1,465.85	
972.312.01	Electricité	827.80		2,000.00		1,344.05	
972.312.02	Chauffage	9,853.40		10,000.00		8,163.45	
972.314.00	Entretien des immeubles	2,532.20		4,000.00		4,670.75	
972.318.01	Assurance ECAB	894.65		930.00		711.55	
972.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	4,810.00		4,810.00		4,810.00	
972.423.00	Locations		43,200.00		43,200.00		43,200.00
972.436.03	Remboursement frais accessoires		3,463.30		3,400.00		3,403.70
<b>978</b>	<b>Morens - Ex-Administration + Abris PC + Laiterie</b>	<b>3,498.35</b>	<b>8,700.00</b>	<b>8,670.00</b>	<b>8,300.00</b>	<b>7,920.10</b>	<b>8,500.00</b>
978.312.01	Electricité	2,318.90		6,000.00		5,497.00	
978.314.00	Entretien des immeubles	709.35		2,200.00		2,071.60	
978.318.01	Assurance ECAB	470.10		470.00		351.50	
978.423.00	Locations		8,700.00		8,300.00		8,500.00
<b>982</b>	<b>Rueyres-les-Prés - Ancienne école</b>	<b>4,738.20</b>	<b>9,728.00</b>	<b>4,380.00</b>	<b>9,600.00</b>	<b>4,550.75</b>	<b>9,600.00</b>
982.312.01	Electricité	604.65		500.00		416.80	

## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
982.312.02	Chauffage	3,753.80		3,500.00		3,453.40	
982.314.00	Entretien des immeubles					374.75	
982.318.01	Assurance ECAB	379.75		380.00		305.80	
982.423.00	Locations		9,728.00		9,600.00		9,600.00
<b>985</b>	<b>Vuissens - Immeuble locatif Grand'Rue 10</b>	<b>4,874.14</b>	<b>34,028.90</b>	<b>6,130.00</b>	<b>34,800.00</b>	<b>12,621.06</b>	<b>33,502.70</b>
985.312.00	Eau et épuration	394.05		730.00		441.20	
985.312.01	Electricité	388.65		500.00		304.00	
985.312.02	Chauffage	3,699.89		4,500.00		3,341.95	
985.314.00	Entretien des immeubles					8,220.66	
985.318.01	Assurance ECAB	391.55		400.00		313.25	
985.423.00	Locations		30,000.00		30,000.00		30,000.00
985.436.05	Remboursement frais accessoires		4,028.90		4,800.00		3,502.70
<b>986</b>	<b>Vuissens - ex-Administration Grand'Rue 32</b>	<b>26,233.43</b>	<b>57,295.25</b>	<b>29,660.00</b>	<b>52,580.00</b>	<b>33,398.15</b>	<b>55,518.15</b>
986.301.02	Salaires du personnel de conciergerie	1,297.45		2,000.00		1,955.15	
986.303.00	Assurances sociales	205.20		400.00		462.45	
986.305.00	Assurances maladie et accident	44.10		50.00		66.50	
986.312.00	Eau et épuration	739.15		600.00		604.85	
986.312.01	Electricité	1,094.60		1,200.00		1,488.70	
986.312.02	Chauffage	5,998.65		6,800.00		4,651.10	
986.314.00	Entretien des immeubles	4,306.08		5,450.00		11,928.60	
986.318.01	Assurance ECAB	848.20		860.00		540.80	
986.318.03	Honoraires de gestion			600.00			
986.390.01	Imputation interne amortissements obligatoires	11,700.00		11,700.00		11,700.00	
986.423.00	Locations		49,500.00		48,000.00		49,422.00
986.436.00	Retenues sociales sur les salaires		93.35		200.00		203.35
986.436.05	Remboursement frais accessoires		7,701.90		4,380.00		5,892.80
<b>990</b>	<b>Autres postes</b>	<b>59,318.64</b>	<b>7,891,837.98</b>	<b>138,000.00</b>	<b>76,231.90</b>	<b>136,549.70</b>	<b>4,545,187.65</b>
990.318.00	Honoraires & frais divers, sans affectation	34,965.50		65,000.00		67,797.25	
990.318.01	Sécurité travail et protection santé (STPS)	63,428.90		73,000.00		67,434.65	
990.332.02	Amortissements comptables supplémentaires préél. s/réser	65,203.52				1,317.80	
990.351.00	Provision caisse pension Etat Fribourg	-104,279.28					
990.424.01	Gains comptables sur ventes de terrains et immeubles		7,750,402.56				4,465,320.00
990.436.02	Remboursement de tiers						2,317.95
990.482.00	Prélèvement autres réserves		141,435.42		76,231.90		77,549.70



## Compte de résultats par classification fonctionnelle

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
		51,764,720.81	59,472,689.91	52,395,155.55	50,416,219.75	49,264,189.29	56,350,100.81
	Excédent de revenu	7,707,969.10					
	Excédent de charge				1,978,935.80		
	Excédent de revenu					7,085,911.52	
		59,472,689.91	59,472,689.91	52,395,155.55	52,395,155.55	56,350,100.81	56,350,100.81

## Compte de résultats par nature

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>3</b>	<b>Charges</b>	<b>51,764,720.81</b>		<b>52,395,155.55</b>		<b>49,264,189.29</b>	
			51,764,720.81		52,395,155.55		49,264,189.29
<b>30</b>	<b>Charges de personnel</b>	<b>12,200,247.64</b>		<b>12,315,210.00</b>		<b>11,907,414.80</b>	
300	Autorités, commissions et juges	782,127.85		788,200.00		661,260.95	
301	Personnel administratif et d'exploitation	7,886,111.04		8,119,880.00		8,015,281.34	
303	Assurances sociales	1,274,815.40		1,307,020.00		1,278,011.10	
304	Caisses de pensions et de prévoyance	1,286,488.00		1,355,670.00		1,316,355.45	
305	Assurance-maladie et accidents	289,452.19		303,510.00		292,316.41	
308	Personnel temporaire	351,803.00		65,000.00		88,277.20	
309	Autres charges de personnel	329,450.16		375,930.00		255,912.35	
<b>31</b>	<b>Biens, services et marchandises</b>	<b>10,450,271.33</b>		<b>10,959,134.00</b>		<b>9,765,850.37</b>	
310	Fourniture de bureau, imprimés et matériel d'enseignement	130,728.94		147,100.00		168,284.78	
311	Mobilier, machines, véhicules	743,596.18		763,021.00		622,137.18	
312	Eau, énergie, combustibles	1,486,509.32		1,598,200.00		1,480,721.17	
313	Prestations particulières immeubles	200,553.00		361,750.00		203,940.00	
314	Prestations de tiers entretien immeubles des immeubles	2,564,386.48		2,709,420.00		2,346,121.48	
315	Prestation de tiers entretien objets d'objets	766,240.57		884,420.00		749,253.19	
316	Loyers, fermages	152,152.96		146,020.00		167,556.75	
317	Dédommagements	105,947.25		190,300.00		105,584.40	
318	Honoraires et prestations de service	3,296,452.82		3,591,213.00		2,811,070.22	
319	Frais divers	1,003,703.81		567,690.00		1,111,181.20	
<b>32</b>	<b>Intérêts passifs</b>	<b>681,673.02</b>		<b>796,000.00</b>		<b>693,837.65</b>	
320	Intérêts	23,321.57		35,000.00		37,351.20	
321	Intérêts des dettes à court terme	469.30		1,000.00		100.60	
322	Int. des dettes à moyen et long terme	657,882.15		760,000.00		656,385.85	
<b>33</b>	<b>Amortissements</b>	<b>3,759,126.07</b>		<b>3,656,400.00</b>		<b>3,276,513.80</b>	
332	Amortissements obligatoires	3,759,126.07		3,656,400.00		3,276,513.80	
<b>35</b>	<b>Part. à des collectivités publiques</b>	<b>19,640,270.95</b>		<b>19,663,800.00</b>		<b>18,890,856.48</b>	
351	Cantons	10,378,962.62		10,399,800.00		10,257,386.00	
352	Communes	9,261,308.33		9,264,000.00		8,633,470.48	

## Compte de résultats par nature

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>36</b>	<b>Subventions accordées</b>	<b>1,038,773.90</b>		<b>1,031,700.00</b>		<b>977,690.05</b>	
365	Institutions privées	569,561.50		498,300.00		474,535.80	
366	Aides individuelles	469,212.40		533,400.00		503,154.25	
<b>38</b>	<b>Attribution aux financements spéciaux</b>	<b>5,000.00</b>				<b>179,629.84</b>	
380	Réserves obligatoires	5,000.00				179,629.84	
<b>39</b>	<b>Imputations internes</b>	<b>3,989,357.90</b>		<b>3,972,911.55</b>		<b>3,572,396.30</b>	
390	Imputations internes d'exploitation	3,989,357.90		3,972,911.55		3,572,396.30	

## Compte de résultats par nature

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
<b>4</b>	<b>Produits</b>		<b>59,472,689.91</b>		<b>50,416,219.75</b>		<b>56,350,100.81</b>
		59,472,689.91		50,416,219.75		56,350,100.81	
<b>40</b>	<b>Impôts</b>		<b>32,064,886.19</b>		<b>30,474,000.00</b>		<b>32,638,694.42</b>
400	Impôts sur le revenu et la fortune		25,291,034.49		23,800,000.00		24,582,173.62
401	Impôts sur le bénéfice et le capital		1,430,006.00		1,430,000.00		2,588,076.35
402	Contribution immobilière		3,029,788.80		3,000,000.00		2,928,086.10
403	Impôts sur les gains en capital		1,074,949.00		1,000,000.00		805,379.90
404	Impôts sur les mutations immobilières		1,156,410.50		1,100,000.00		1,630,113.75
405	Impôts sur les successions et les donations		2,092.40		50,000.00		29,090.20
406	Autres impôts		80,605.00		94,000.00		75,774.50
<b>42</b>	<b>Revenus des biens</b>		<b>9,725,093.18</b>		<b>2,125,740.00</b>		<b>6,478,783.37</b>
420	Banques		24,541.75		5,000.00		19,382.84
421	Créances		113,484.66		120,000.00		153,776.74
422	Capitaux du patrimoine		32,079.16		3,875.00		76,368.99
423	Immeubles du patrimoine financier		1,413,798.90		1,433,835.00		1,376,236.15
424	Placements financiers		7,750,402.56				4,465,320.00
427	Immeubles du patrimoine administratif		390,786.15		563,030.00		387,698.65
<b>43</b>	<b>Contributions, émoluments, taxes</b>		<b>8,681,294.72</b>		<b>8,901,890.00</b>		<b>8,791,650.55</b>
430	Contributions de remplacement		280,895.40		270,000.00		282,407.00
431	Émoluments administratifs		130,306.40		105,000.00		111,382.95
433	Ecolages		47,844.40		86,900.00		71,320.50
434	Autres redevances d'utilisation et prestations de servi		2,940,335.66		3,256,400.00		3,203,320.26
435	Ventes et prestations de service		3,438,469.95		3,477,850.00		3,312,755.50
436	Dédommagements de tiers		1,687,416.16		1,505,740.00		1,628,609.99
437	Amendes		131,930.65		180,000.00		159,642.95
439	Autres contributions		24,096.10		20,000.00		22,211.40
<b>44</b>	<b>Recettes sans affectation</b>		<b>702,316.80</b>		<b>704,700.00</b>		<b>691,706.60</b>
441	Part. à des recettes cantonales		702,316.80		704,700.00		691,706.60
<b>45</b>	<b>Dédommagements de collectivités publiques</b>		<b>1,878,984.97</b>		<b>1,859,900.00</b>		<b>2,046,688.50</b>
450	Confédération		20,137.65		21,100.00		20,010.35
451	Canton		1,163,979.05		1,164,100.00		1,141,774.15

## Compte de résultats par nature

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
452	Communes		694,868.27		674,700.00		884,904.00
<b>46</b>	<b>Subventions acquises</b>		<b>1,847,364.98</b>		<b>1,803,265.00</b>		<b>1,796,654.72</b>
460	Confédération		41,730.75		23,600.00		35,141.25
461	Canton		336,742.23		320,765.00		385,954.47
462	Communes et associations de communes		1,453,892.00		1,453,900.00		1,375,559.00
469	Autres subventions, dons et legs		15,000.00		5,000.00		
<b>48</b>	<b>Prélèvement sur financements spéciaux</b>		<b>583,391.17</b>		<b>573,813.20</b>		<b>333,526.35</b>
480	Réserves obligatoires		310,603.25		373,681.30		226,263.85
482	Autres réserves		272,787.92		200,131.90		107,262.50
<b>49</b>	<b>Imputations internes</b>		<b>3,989,357.90</b>		<b>3,972,911.55</b>		<b>3,572,396.30</b>
490	Imputations internes d'exploitation		3,989,357.90		3,972,911.55		3,572,396.30

## Compte de résultats par nature

Compte	Libellé	Comptes 2021		Budget 2021		Comptes 2020	
		Charges	Produits	Charges	Produits	Charges	Produits
		51,764,720.81	59,472,689.91	52,395,155.55	50,416,219.75	49,264,189.29	56,350,100.81
	Excédent de revenu	7,707,969.10					
	Excédent de charge				1,978,935.80		
	Excédent de revenu					7,085,911.52	
		59,472,689.91	59,472,689.91	52,395,155.55	52,395,155.55	56,350,100.81	56,350,100.81

## Impression commentaire compte

N° compte	Libellé Commentaires
<b>010.300.03</b>	<b>Votations</b> Année électorale chargée (communales et cantonales) et plusieurs montants sous évalués (scrutateurs, matériel élections communales, etc.).
<b>020.317.01</b>	<b>Frais de réceptions et délégations</b> Plusieurs manifestations ont été annulées, respectivement redimensionnées en raison des restrictions sanitaires avec, comme conséquence, des dépenses inférieures au budget.
<b>020.318.03</b>	<b>Frais de port</b> Montant toujours difficile à estimer. Plusieurs affranchissements, respectivement votes anticipés aussi dans ce compte.
<b>020.318.04</b>	<b>Abonnements, publications et annonces</b> Divers frais supplémentaires (plus d'annonces dans la presse que prévu, mandant photo Conseil communal nouvelle législature, graphisme et impression programme de législature, etc.).
<b>020.318.05</b>	<b>Etudes et analyses</b> Etude accompagnement GED repoussée d'une année, mandat accompagnement archives moins important que prévu dans attente aménagement local adapté, certains mandats réalisés avec ressources internes (programme de législature, communication).
<b>020.436.02</b>	<b>Remboursement de tiers</b> Conventions avec communes pour spécialiste incendie non finalisées.
<b>021.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Sinistre pour dégât d'eau CHF 6'682.55, installation défibrillateur CHF 3'887.95, divers et imprévus : réparation ascenseur CHF 3'923.10, détecteurs lumière CHF 1'375.65.
<b>023.311.01</b>	<b>Achat de matériel informatique</b> Certains anciens postes seront renouvelés qu'en 2022 car encore suffisamment performants.
<b>110.308.00</b>	<b>Personnel temporaire</b> Le remplacement d'une collaboratrice s'est fait en premier lieu par l'intermédiaire d'une agence de placement.
<b>110.310.00</b>	<b>Fournitures de bureau et petit matériel</b> Moins de fourniture (carnets amende, papier horodateur, vignettes manifestations) en raison de l'année spéciale (parkings lac inaccessibles pendant plusieurs semaines, manifestations annulées, etc.).
<b>110.317.02</b>	<b>Dédommagements à des tiers</b> Pas d'utilisation de prés lors de manifestations.
<b>110.318.04</b>	<b>Abonnements, publications et annonces</b> Peu d'annonces de manifestations.
<b>110.318.05</b>	<b>Service de surveillance et sécurité</b> Pas de filtration de trafic lors de l'Estivale et moins de patrouilles en raison des crues du lac et du COVID avec un impact sur le compte 110.436.02.
<b>110.318.07</b>	<b>Service de parcage</b> Peu de manifestations en raison du COVID.
<b>110.319.02</b>	<b>Pertes sur débiteurs</b> Comptabilisation des actes de défaut de biens d'années précédentes également.
<b>110.434.00</b>	<b>Taxes d'utilisation</b> Manque à gagner en juillet (haute saison) sur les parkings du bord du lac à cause de la crue du lac.
<b>110.437.00</b>	<b>Amendes</b> Manque à gagner pendant l'été en raison de la météo et de la fermeture des parkings au bord du lac.
<b>140.301.03</b>	<b>Soldes et indemnités</b> Baisse des soldes en raison de départs au sein du corps en 2021.
<b>140.318.05</b>	<b>Frais d'intervention Centre de Renfort</b> Nombreuses interventions dans la région suite orage de grêle du 21 juin, gros accident dans tunnel autoroutier et interventions chez les Communes conventionnées.

**Impression commentaire compte**

<b>N° compte</b>	<b>Libellé Commentaires</b>
<b>140.318.06</b>	<b>Frais d'intervention Estavayer</b> Nombreuses interventions suite orage de grêle du 21 juin (99 interventions) et crue du lac du 14 au 30 juillet (PC front et personnel engagé).
<b>140.319.01</b>	<b>Cotisations</b> Moins de cotisations comme moins de pompiers.
<b>141.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Sinistre grêle CHF 6'584.80 avec remboursement par compte 141.436.01.
<b>160.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Montant pour mises en conformité électrique surestimé.
<b>160.427.00</b>	<b>Locations</b> Les locaux sous le cycle d'orientation (CO) ne sont plus loués aux groupes de musique.
<b>218.309.00</b>	<b>Autres charges du personnel</b> Plusieurs formations continues ont été annulées pour des raisons sanitaires (COVID).
<b>218.318.05</b>	<b>Classes de neige et classes vertes</b> Les camps de ski 2021 ont été annulés pour des raisons sanitaires (COVID). Des activités journalières ont été organisées, elles étaient moins coûteuses, car les nuitées étaient interdites.
<b>218.318.06</b>	<b>Activités scolaires</b> Plusieurs activités spéciales n'ont pas pu être réalisées pour des raisons sanitaires (COVID).
<b>218.433.00</b>	<b>Participations aux classes de neige et classes v</b> Tous les camps de ski 2021 ont été annulés.
<b>218.460.00</b>	<b>Subventions fédérales</b> Tous les camps de ski 2021 ont été annulés donc pas de subvention pour les camps de ski.
<b>218.461.01</b>	<b>Subventions cantonales</b> Tous les camps de ski 2021 ont été annulés donc pas de subvention pour les camps de ski.
<b>219.460.00</b>	<b>Subventions fédérales</b> Contribution suite à la création des places d'accueil à Rueyres-les-Prés.
<b>280.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Installation nouveaux luminaires dans les classes CHF 4'772.65, divers et imprévus : réparations électricité CHF 560.35.
<b>281.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Réfection peinture réfectoire CHF 5'600.00, divers et imprévus : réparation horloge CHF 547.10, réparations portes CHF 2'051.25, réparation électroménager CHF 168.75.
<b>283.312.01</b>	<b>Electricité</b> Mis des radiateurs électriques pour compenser les pannes de chauffage et fuites du chauffe-eau.
<b>283.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Remise en état pavage cour récréation CHF 7'000.00, remplacement du chauffe-eau CHF 6'898.80.
<b>285.312.01</b>	<b>Electricité</b> Surestimation de la consommation.
<b>285.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Divers et imprévus : réparations électricité CHF 4'707.25, réparations sanitaires et chauffage CHF 5'294.40.
<b>285.318.05</b>	<b>Evacuation des déchets</b> Pas mis au budget.
<b>285.318.13</b>	<b>Service de nettoyage des immeubles</b> Nettoyages moins fréquents depuis août suite au déménagement des classes dans le nouveau bâtiment.



**Impression commentaire compte**

<b>N° compte</b>	<b>Libellé Commentaires</b>
<b>286.312.01</b>	<b>Electricité</b> Economie car piscine partiellement fermée pour COVID et travaux.
<b>286.312.02</b>	<b>Chauffage</b> Economie car piscine partiellement fermée pour COVID et travaux.
<b>286.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Divers et imprévus : réparations sanitaire CHF 3'759.50.
<b>286.318.13</b>	<b>Service de nettoyage des immeubles</b> Augmentation nettoyages intermédiaires.
<b>287.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Réparations suite incivilités CHF 4'845.00, sinistre dégât d'eau CHF 2'846.15, divers et imprévus : réparations éclairage de secours CHF 1'813.55, réparations portes entrées CHF 1'799.10, réparation éclairage parking CHF 1'611.00, réparation sol en résine CHF 1'023.15, remplacement filet bac à sable du saut en longueur CHF 2'642.95.
<b>288.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Il s'agit d'achats de fournitures d'exploitation.
<b>288.318.01</b>	<b>Assurance ECAB</b> Montant prévu au budget dans le compte 285.318.01, mais insuffisant.
<b>288.318.13</b>	<b>Service de nettoyage des immeubles</b> Ce compte n'était pas prévu lors de l'élaboration du budget.
<b>290.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Consommation de papier hygiène plus importante que prévu.
<b>291.313.03</b>	<b>Petit matériel et consommables</b> Pas d'achat de matériel de conciergerie.
<b>291.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Remplacement pendant absence concierge CHF 7'223.45.
<b>292.312.01</b>	<b>Electricité</b> Sous estimé la consommation électrique.
<b>292.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Sinistre vitrage cassé CHF 1'661.90, coût supplémentaire des entretiens extérieurs par tiers CHF 2'300.00, divers et imprévus : réparations de stores CHF 5'196.80.
<b>292.315.04</b>	<b>Entretien des installations techniques</b> Remplacement adoucisseur CHF 7'223.45.
<b>292.318.13</b>	<b>Service de nettoyage des immeubles</b> Coût de nettoyage surestimé.
<b>293.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Sinistre verre cassé CHF 3'810.20, divers et imprévus : réparations sanitaire CHF 1'004.30, réparation sonorisation CHF 799.60, traitements contre chenilles et rongeurs CHF 1'507.80.
<b>293.315.00</b>	<b>Entretien de mobilier, machines et matériel</b> Inclus dans contrat de l'entreprise de nettoyage.
<b>293.318.13</b>	<b>Service de nettoyage des immeubles</b> Augmentation fréquence nettoyage COVID.
<b>300.317.03</b>	<b>Frais de réceptions et manifestations</b> Fête du 1er août redimensionnée + peu de manifestations diverses en raison des restrictions sanitaires.
<b>301</b>	<b>Salle de la Prillaz</b> Plusieurs comptes impactés à cause de la situation sanitaire.

## Impression commentaire compte

N° compte	Libellé Commentaires
<b>301.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Pas de pose de garde-corps, sinistres vitrages cassés CHF 6'128.15, divers et imprévus : réparations éclairage de secours CHF 1'272.70, réparation porte du quai CHF 1'210.60.
<b>302</b>	<b>Grande salle de Rueyres-les-Prés</b> Plusieurs comptes impactés à cause de la situation sanitaire.
<b>302.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Remplacement absence concierge CHF 2'616.00, pas possible de mettre les stores, réfection du larmier pas nécessaire.
<b>330.314.01</b>	<b>Aménagement zones vertes et places de jeux</b> Budget prévu pour la place de jeux de Murist. Au final dalles récupérées d'autres chantiers. Achat de divers matériaux pris dans ce compte pour place de jeux Murist.
<b>330.314.02</b>	<b>Travaux d'entretien parcs, zones loisirs, ch. pé</b> Petit dépassement dû aux dégâts causés suite aux intempéries en été 2021 Golf Vuissens. Coûts pas prévus comme location machine, etc...
<b>331.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Sinistre effraction CHF 1'147.00, sinistres dégât d'eau CHF 9'506.25, divers et imprévus : réparations sanitaires et chauffage CHF 24'394.35, réparations électricité CHF 456.60.
<b>331.314.01</b>	<b>Entretien de la plage</b> CHF 5'000.00 prévu au budget pour la réfection des douches. Pas fait car projet en cours.
<b>331.314.02</b>	<b>Entretien du camping</b> Sinistre dégât d'eau CHF 1'675.00, réparations électricité CHF 1'661.65, réparations sanitaire CHF 1'309.90.
<b>331.314.03</b>	<b>Entretien du toboggan</b> Clôture autour toboggan prévue, pas faite.
<b>331.315.04</b>	<b>Entretien des installations techniques</b> Sinistre dégât d'eau CHF 1'052.75 pour la barrière d'entrée.
<b>340.319.01</b>	<b>Cotisations</b> La Suisse bouge 2021 était une édition un peu réduite pour des raisons sanitaires (sans repas et avec moins de participants).
<b>341.318.05</b>	<b>Activités et transport</b> Certaines activités ont été annulées pour des raisons sanitaires (COVID).
<b>341.433.00</b>	<b>Participations aux frais</b> Il y a eu plus de participants que prévu.
<b>342</b>	<b>Patinoire</b> Globalement les variations de montants sont dus au changement de l'installation courant 2021.
<b>343.314.01</b>	<b>Entretien des infrastructures</b> Sinistres effraction CHF 6'585.00, diminution des coûts de réfection car fait en partie à l'interne.
<b>350.366.01</b>	<b>Repas, cadeaux et animations du 3ème âge</b> Covid – annulation de la majeure partie des activités budgétisées.
<b>351.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Extension du câblage de surveillance vidéo en prévision de l'agrandissement CHF 1'777.05.
<b>351.315.04</b>	<b>Entretien des installations techniques</b> Pas besoin du contrat d'entretien de surveillance vidéo.
<b>351.435.00</b>	<b>Vente de billets et brochures</b> Année record de visiteurs au Musée.
<b>540.313.00</b>	<b>Repas</b> Le montant de CHF 28'700.00 prévu pour les repas des collaboratrices n'a finalement pas été utilisé car, pour des raisons sanitaires, les repas n'ont pas été pris en commun avec les enfants.

**Impression commentaire compte**

<b>N° compte</b>	<b>Libellé Commentaires</b>
<b>540.315.02</b>	<b>Maintenance informatique</b> Concerne l'achat de 3 tablettes qui finalement ont été imputées dans le compte 023.311.01 "Achat de matériel informatique".
<b>541.318.13</b>	<b>Service de nettoyage des immeubles</b> COVID nettoyages complémentaires.
<b>542.301.00</b>	<b>Salaires du personnel administratif</b> Aides-animateurs moins utilisés que prévu dû aux annulations Covid - camps, sorties spéciales.
<b>542.311.00</b>	<b>Achat de mobilier, machines et matériel</b> Pas de participation aux manifestations locales (annulations Covid). Un peu moins de matériel acheté que prévu, dû aux sorties spéciales et camps annulés (Covid).
<b>542.318.05</b>	<b>Activités et transport</b> Annulations de plusieurs sorties spéciales, camps (Covid).
<b>543.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Divers et imprévus : réparations sanitaire CHF 1'541.00.
<b>543.318.13</b>	<b>Service de nettoyage des immeubles</b> Pas augmenté la fréquence de nettoyage.
<b>580.318.05</b>	<b>Animations</b> Covid – annulation de plusieurs activités budgétisées.
<b>580.436.02</b>	<b>Remboursement de tiers</b> Projet paniers sympas: totalement mésestimé les entrées d'argent. Il y a eu beaucoup plus d'abonnés qu'imaginé.
<b>580.461.01</b>	<b>Subventions cantonales</b> Opportunité d'obtenir une subvention pour le projet intergénérationnel 'Tous en liens' saisie, alors qu'elle n'était pas au budget.
<b>580.469.00</b>	<b>Autres subventions, dons et legs</b> Les manifestations subventionnées prévues (Grenouille-toi et pique-nique multiculturel) n'ont pas eu lieu.
<b>620.308.00</b>	<b>Personnel temporaire</b> Du personnel temporaire a été nécessaire pour effectuer les tâches de la voirie et des espaces verts sur la période de mi-avril à fin octobre. Ce montant avait été budgété dans les comptes 620.301.01 et suivants.
<b>620.311.00</b>	<b>Achat de mobilier, machines et matériel</b> Achat d'un robot tondeuse pour CHF 31'000.00 financé en partie par l'Assurance Invalidité (AI).
<b>620.312.03</b>	<b>Electricité éclairage public</b> Le passage en LED de l'ensemble du parc n'a pas été terminé en 2021 suite à d'importants retards de livraison de matériel. La baisse effective de la consommation électrique (et donc des coûts) est en conséquence que d'environ la moitié de ce qui est attendu au total. Il est attendu que la consommation 2022 corresponde à ce qui avait été estimé pour 2021.
<b>620.314.01</b>	<b>Entretien des routes et giratoires</b> Les menues réparations nécessaires ont été notablement plus importantes que prévues. Elles présentent généralement un caractère relativement urgent et ont donc été exécutées. Le budget 2021 a été sous-estimé.
<b>620.314.02</b>	<b>Entretien des infrastructures</b> Le projet "Route du Port Aménagement Parkings" n'a pas été réalisé en 2021. La quantité de marquages réalisée en 2021 était plus faible qu'estimée. Les adjudications de travaux pour des réparations courantes ont été limitées pour ne pas excéder le montant du budget.
<b>620.314.04</b>	<b>Entretien de l'éclairage public</b> Cette année moins de réparations que les années précédentes.
<b>620.316.01</b>	<b>Leasing/locations machines/matériel</b> Suite aux audits du Service de Prévention des Accidents dans l'Agriculture (SPAA), location supplémentaire de machines.
<b>620.318.05</b>	<b>Evacuation des déchets</b> Les charges liées à l'évacuation des déchets de la voirie n'ont pas été budgétées, raison du dépassement.

## Impression commentaire compte

N° compte	Libellé Commentaires
621.312.02	<b>Chauffage</b> Surestimé consommation de mazout.
621.314.00	<b>Entretien des immeubles</b> Surestimé le coût des étagères.
621.435.00	<b>Vente de production électrique</b> Production électrique déduite directement des factures d'électricité.
680.311.00	<b>Fibre optique</b> Les entreprises ont été compétitives. Aucun divers n'a été réalisé. Le projet principal (la liaison de la Prillaz à la Grenette) a été partiellement réalisé.
700.309.00	<b>Autres charges du personnel</b> Peu de formation continue en 2021 (COVID).
700.310.00	<b>Fournitures de bureau et petit matériel</b> Peu d'achat de fourniture de bureau en 2021.
700.311.00	<b>Achat de mobilier, machines et matériel</b> Suite à un "presque accident" de chute dans un bassin, ces derniers ont été immédiatement sécurisés pour un montant de CHF 16'000.00 TTC non prévu au budget.
700.311.01	<b>Achat de matériel informatique</b> Pas de dépenses diverses en 2021.
700.312.01	<b>Electricité</b> La consommation d'électricité dépend des quantités d'eau produites et de la météo.
700.312.03	<b>Achat d'eau (ARRIBRU)</b> Consommation 2021 plus faible que prévue au budget.
700.312.04	<b>Achat d'eau (GRAC)</b> Consommation 2021 plus faible que prévue au budget (météo).
700.314.01	<b>Entretien du réseau d'eau et hydrantes</b> Les ruptures de conduites ont été peu nombreuses en 2021 (env. 55 % de ce qui été prévu au budget). Par ailleurs, il n'y a pas eu de grands entretiens des crépines (aspiration d'eau dans le lac) en 2021. Ces derniers ayant été réalisés fin 2020 et sont aussi prévus début 2022.
700.314.02	<b>Traitement de l'eau</b> Les achats de sel ne se font pas annuellement. En 2021, le stock de l'année précédente a été utilisé.
700.315.02	<b>Maintenance informatique</b> Un montant de CHF 5'000.00 était prévu au budget 2021 en cas de dépassement de travaux lancés en 2020. Il n'a pas été nécessaire de l'utiliser.
700.318.04	<b>Abonnements, publications et annonces</b> Peu d'achats de documentation en 2021.
700.435.01	<b>Vente d'eau à la Menthue</b> Vente plus faible que prévue au budget à la Menthue.
710.309.00	<b>Autres charges du personnel</b> Peu de formation en 2021 (COVID).
710.311.00	<b>Achat de mobilier, machines et matériel</b> Très peu d'achats divers.
710.312.01	<b>Electricité</b> Groupe E a remboursé un montant de surfacturation de 2019 et 2020.
710.314.01	<b>Entretien des canalisations</b> Plus d'interventions notamment suite aux intempéries.

## Impression commentaire compte

N° compte	Libellé Commentaires
710.315.02	<b>Maintenance informatique</b> Pas de divers en 2021.
710.315.04	<b>Entretien des installations techniques</b> Environ CHF 2'000.00 de travaux ont été réalisés tels que prévus au budget. Ces derniers sont masqués par l'extourne d'un passif transitoire de CHF 13'000.00 non complètement utilisé pour le déplacement du tableau électrique de la STAP de Morens.
710.318.04	<b>Abonnements, publications et annonces</b> Peu d'achat de documentation en 2021.
710.318.05	<b>Etudes et analyses</b> Peu d'études diverses en 2021 (CHF - 10'000.00). L'étude tarifaire pour le nouveau règlement a été faite en interne par le Service (CHF - 20'000.00). L'actualisation des PGEE est repoussée au moment où les données du système d'informations géographiques seront à jour (2024/2025) (CHF - 15'000.00). L'acquisition des données pour mise à jour du SIT sera réalisée en interne au cours des années 2022 et 2024 (CHF 30'000.00) afin de garantir que les données soient sous un format et une architecture utilisables. Le cadastre des eaux industrielles pour CHF 30'000.00 n'a pas été réalisé.
710.352.00	<b>Participation à l'ERES</b> Position variable en fonction des charges effectivement traitées par la STEP et de la pluviométrie.
710.352.01	<b>Participation à l'AIPG / Eparse</b> Position variable en fonction des charges effectivement traitées par la STEP et de la pluviométrie.
710.434.02	<b>Taxes d'épuration sur la surface</b> La facturation 2021 s'est faite sur la base de CHF 0.25/m2.
710.434.03	<b>Taxes d'épuration grandes entreprises</b> Varie en fonction des pollutions effectives.
710.435.00	<b>Travaux pour tiers</b> Le suivi du nouveau prétraitement industriel a demandé plus de temps et est assuré par les collaborateurs communaux. Ces heures sont refacturées à l'industrie.
720.314.01	<b>Entretien des infrastructures</b> Le budget de CHF 16'500.00 prévu pour la mise en place d'un lieu de collecte permanent à Murist n'a pas été utilisé, ce projet ayant été reporté à 2022 compte tenu du temps nécessaire à sa définition et à son autorisation.
720.316.11	<b>Location infrastructures</b> La nouvelle déchetterie de Murist n'a pas encore été réalisée. La location de la déchetterie mobile a été nécessaire pour CHF 23'400.00.
720.318.05	<b>Ramassage, élimination ordures ménagères</b> ce compte n'as pas été budgété.
720.318.06	<b>Elimination autres déchets</b> Moins de déchets que prévu.
750.314.01	<b>Entretien des rives du lac</b> Le faucardage a couté moins que prévu (entreprise compétitive). Il n'y a pas eu de divers (CHF 10'000.00 prévu au budget). Les divers aménagements du débarcadère (CHF 5'000.00) ont été intégrés au message N°130 du 24 février 2021 pour la sécurisation et le dragage du port du débarcadère et du port de la Sicel.
780.314.01	<b>Entretien espaces naturels</b> Etudes et travaux ruisseau du Moulin CHF 30'000.00 : pas exécutés en 2021, reportés à 2022. Réserve études et cartographie sites pollués (suite assainissement stands de tirs) CHF 10'000.00: pas exécutés en 2021, reportés à 2022.
780.318.05	<b>Prestations de services</b> Cité de l'énergie: établissement tableau de bord CHF 10'000.00 ; réalisé en interne (pas finalisé). Actions de la Commission de l'énergie en 2021 : Pose des panneaux à l'entrée des localités.
790.318.05	<b>Etudes et analyses</b>

**Impression commentaire compte**

<b>N° compte</b>	<b>Libellé Commentaires</b>
	Le retour du SECA pour les mises à l'enquête des PAL de Vernay et de Vuissens ne s'est pas encore fait, un montant de CHF 20'000.00 avait été prévu pour le dossier d'approbation. Le PAD Goujons-Loquettes, dossier jugé non-prioritaire, n'a pas pu être débuté, un montant de CHF 25'000.00 était prévu.
<b>790.318.07</b>	<b>Mobilité</b> Deux études qui étaient planifiées à fin 2020 ont été entreprises en 2021. Il s'agit de l'étude de cadrage pour le secteur de développement de Gare-Casino (complément de la planification directrice) et de l'étude de coordination entre le PAD Nova friburgo et le PAD Sicel sous l'aspect de la restructuration de la Route du Lac.
<b>830.436.02</b>	<b>Remboursement de tiers</b> Remboursement par Office du Tourisme bons non encaissés action 2020 Humbert le Bâtard.
<b>840.365.00</b>	<b>Promotion économique</b> Montant supplémentaire lié à l'autorisation de dépense extrabudgétaire de CHF 108'000.00 votée au Conseil général du 24 février 2021 pour une action de soutien et relance économique.
<b>900.319.02</b>	<b>Pertes sur débiteurs</b> Le dépassement est dû à une imputation forfaitaire du Service Cantonal des Contributions (SCC) de CHF 143'000.00 en raison d'un montant trop élevé comptabilisé dans le compte produit des impôts, année fiscale 2019, d'une personne physique. Ensuite, des pertes pour CHF 110'000.00 concernent encore les années fiscale 2012 à 2017 dont les bordereaux ont été relancés plusieurs fois. Enfin, nous avons comptabilisé des pertes de CHF 140'000.00 pour l'année fiscale 2018 pour des factures relancées deux fois auprès de l'Office des Poursuites.
<b>900.406.00</b>	<b>Impôt sur les appareils et les distributeurs</b> Augmentation suite à l'application du nouveau règlement relatif à la perception d'un impôt sur les appareils automatiques de distribution.
<b>900.406.02</b>	<b>Impôt sur les spectacles et divertissements</b> Diminution suite à l'application du nouveau règlement relatif à la perception d'un impôt sur les spectacles et divertissements et au Covid.
<b>940.420.00</b>	<b>Intérêts des comptes courants</b> Principalement des intérêts négatifs sur les emprunts à court terme.
<b>942.308.00</b>	<b>Personnel temporaire</b> Engagement d'intérimaires pour remplacement d'intendant.
<b>942.309.00</b>	<b>Autres charges du personnel</b> Formations annulées à cause du Covid. Surestimé coûts du brevet, des habits et des équipements personnels.
<b>942.315.03</b>	<b>Entretien de véhicules et frais</b> Surestimé coûts de service et d'essence.
<b>942.317.00</b>	<b>Dédommagements frais de déplacement</b> Frais déplacement des intérimaires dans salaires personnel temporaire.
<b>943.312.01</b>	<b>Electricité</b> Abris CO plus utilisés.
<b>943.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Pas de frais pour études SBC, analyse d'eau, remplacement de batteries. Surestimé coûts de mise en conformité électrique, du matériel pour l'entretien des bâtiments et des WC publics. Répartition des CHF 100'000.00 de divers selon décompte séparé.
<b>945.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Divers et imprévus : réparations électroménager CHF 4'176.75, réparation chauffage 546.40.
<b>948.312.01</b>	<b>Electricité</b> Remboursement sur acomptes.
<b>949.314.00</b>	<b>Entretien des immeubles</b> Réfection appartements suite changement de locataires CHF 7'817.00.
<b>950.312.01</b>	<b>Electricité</b> Il réside une note de crédit en notre faveur de laquelle sont déduites les factures.

## Impression commentaire compte

N° compte	Libellé Commentaires
952.312.01	<b>Electricité</b> Surestimé consommation.
953.314.00	<b>Entretien des immeubles</b> Réfection appartement suite changement locataire CHF 8'128.95. Divers et imprévus : réparations ascenseur CHF 2'722.70, réparations chauffage et sanitaire CHF 6'816.80, réparations électroménager CHF 3'082.20.
954.314.00	<b>Entretien des immeubles</b> Sinistre totem CHF 3'907.80. Surestimé mise en conformité électrique. Divers et imprévus : réparation ascenseur CHF 538.40, réparations sanitaire CHF 478.45, réparation électroménager CHF 1'358.40, réparations porte entrée CHF 602.05.
957.314.00	<b>Entretien des immeubles</b> Surestimé coût remplacement moquette.
968.314.00	<b>Entretien des immeubles</b> Pas besoin d'étagère.
972.314.00	<b>Entretien des immeubles</b> Pas fait peinture balcon.
978.312.01	<b>Electricité</b> COVID moins d'utilisation de la salle donc moins chauffée.
978.314.00	<b>Entretien des immeubles</b> Pas besoin étagère.
990.318.00	<b>Honoraires &amp; frais divers, sans affectation</b> Moins d'avis de droit (juriste à l'interne sur quelques mois) et montant de CHF 30'000.00 disponible pour des dépenses non-budgétisées imprévisibles utilisé à hauteur d'environ CHF 8'000.00 pour des dépenses liées aux inondations suite à l'orage du 21 juin et aux crues du lac.
990.351.00	<b>Provision caisse pension Etat Fribourg</b> Suite à la réception des chiffres définitifs des participations des communes et du cycle d'orientation de la Broye, la provision a été ajustée de manière à correspondre exactement au montant qui sera mis à charge de la commune en 2022.
990.424.01	<b>Gains comptables sur ventes de terrains et immeu</b> Gains comptables sur la vente du secteur C4 de la Prillaz pour CHF 7'000'000.00, sur la vente de la maison d'habitation au Chemin des Bois 7 à Forel pour CHF 273'959.50 et sur la vente des dernières parcelles de la zone Vulliamia à Murist pour CHF 476'443.06.

## Commune d'Estavayer

BILAN		31.12.2021	31.12.2020	Variation
<b>1</b>	<b>ACTIF</b>	<b>129'684'139.26</b>	<b>116'592'362.80</b>	<b>13'091'776.46</b>
	<b>PATRIMOINE FINANCIER</b>	<b>44'782'582.09</b>	<b>40'416'398.06</b>	<b>4'366'184.03</b>
<b>10</b>	<b>LIQUIDITES</b>	<b>6'785'446.82</b>	<b>3'901'296.57</b>	<b>2'884'150.25</b>
100	Caisses	9'451.70	11'960.95	-2'509.25
101	PostFinance	69'450.86	19'576.71	49'874.15
102	Banques	6'706'544.26	3'869'758.91	2'836'785.35
<b>11</b>	<b>AVOIRS</b>	<b>9'073'955.35</b>	<b>9'803'131.00</b>	<b>-729'175.65</b>
112	Débiteurs	8'557'068.02	9'300'439.55	-743'371.53
119	Autres créances	516'887.33	502'691.45	14'195.88
<b>12</b>	<b>PLACEMENTS</b>	<b>26'419'954.06</b>	<b>26'559'349.26</b>	<b>-139'395.20</b>
120	Epargne	11'540.75	11'539.30	1.45
121	Actions et parts sociales	514'770.00	514'770.00	-
122	Prêts	934'350.45	934'350.45	-
123	Terrains non-bâti	12'937'389.10	13'147'005.00	-209'615.90
124	Bâtiments	11'742'257.76	11'612'458.51	129'799.25
129	Autres biens incorporels	279'646.00	339'226.00	-59'580.00
<b>13</b>	<b>ACTIFS TRANSITOIRES</b>	<b>2'503'225.86</b>	<b>152'621.23</b>	<b>2'350'604.63</b>
139	Divers comptes transitoires	2'503'225.86	152'621.23	2'350'604.63



## Commune d'Estavayer

<b>BILAN</b>		<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>Variation</b>
	<b>PATRIMOINE ADMINISTRATIF</b>	<b>84'901'557.17</b>	<b>76'175'964.74</b>	<b>8'725'592.43</b>
<b>14</b>	<b>INVESTISSEMENTS</b>	<b>81'804'248.77</b>	<b>73'074'903.28</b>	<b>8'729'345.49</b>
140	Terrains non-bâti	299'247.00	299'247.00	-
141	Ouvrages de génie civil	12'111'372.15	11'124'516.15	986'856.00
142	Adduction d'eau	6'339'447.84	6'342'244.18	-2'796.34
143	Canalisations / STEP	6'670'250.09	6'452'297.43	217'952.66
144	Bâtiments	51'699'766.00	44'625'307.99	7'074'458.01
145	Forêts	33'000.00	33'000.00	-
146	Mobilier, machines, véhicules	2'182'491.51	2'500'312.68	-317'821.17
148	Autres biens corporels	756'582.90	652'297.70	104'285.20
149	Autres biens incorporels	1'712'091.28	1'045'680.15	666'411.13
<b>15</b>	<b>PRETS ET PARTICIPATIONS PERMANENTES</b>	<b>3'097'308.40</b>	<b>3'101'061.46</b>	<b>-3'753.06</b>
152	Communes	2'753'726.90	2'746'183.56	7'543.34
155	Institutions privées	343'581.50	354'877.90	-11'296.40

## Commune d'Estavayer

BILAN		31.12.2021	31.12.2020	Variation
<b>2</b>	<b>PASSIF</b>	<b>129'684'139.26</b>	<b>116'592'362.80</b>	<b>13'091'776.46</b>
<b>20</b>	<b>ENGAGEMENTS COURANTS</b>	<b>4'944'202.51</b>	<b>3'862'802.78</b>	<b>1'081'399.73</b>
200	Créanciers	4'883'487.85	3'590'296.17	1'293'191.68
206	Trésorerie d'Etat	37'422.16	250'514.11	-213'091.95
209	Dépôts de garantie	23'292.50	21'992.50	1'300.00
<b>21</b>	<b>DETTES A COURT TERME</b>	<b>3'000'000.00</b>	<b>8'000'000.00</b>	<b>-5'000'000.00</b>
210	Emprunts à court terme	3'000'000.00	8'000'000.00	-5'000'000.00
<b>22</b>	<b>DETTES A MOYEN ET LONG TERME</b>	<b>71'470'320.00</b>	<b>61'987'340.00</b>	<b>9'482'980.00</b>
221	Banques et Poste	22'970'320.00	23'467'840.00	-497'520.00
221	Assurances	48'500'000.00	38'500'000.00	10'000'000.00
221	Etat, divers	-	19'500.00	-19'500.00
<b>24</b>	<b>PROVISIONS</b>	<b>6'546'734.03</b>	<b>6'927'710.87</b>	<b>-380'976.84</b>
240	Provision pour pertes sur débiteurs	1'314'324.76	1'269'015.17	45'309.59
240	Provision compensation financière armée	152'463.80	228'695.70	-76'231.90
240	Provision RFFA (Réforme fiscale)	4'054'224.75	4'300'000.00	-245'775.25
240	Provision caisse de pension Etat de Fribourg	1'025'720.72	1'130'000.00	-104'279.28
<b>25</b>	<b>PASSIFS TRANSITOIRES</b>	<b>2'139'868.61</b>	<b>1'437'304.87</b>	<b>702'563.74</b>
259	Divers comptes transitoires	2'139'868.61	1'437'304.87	702'563.74

## Commune d'Estavayer

BILAN		31.12.2021	31.12.2020	Variation
<b>28</b>	<b>RESERVES OBLIGATOIRES</b>	<b>7'711'554.51</b>	<b>8'017'157.76</b>	<b>-305'603.25</b>
280	Fonds de construction protection civile	1'569'535.93	1'602'670.78	-33'134.85
280	Fonds de construction protection civile, intérêts	269'495.70	269'495.70	-
280	Fonds de construction places de parc	42'500.00	37'500.00	5'000.00
280	Réserve financement ARMA	196'000.00	196'000.00	-
280	Réserve de construction place de jeux et détente	16'900.00	16'900.00	-
280	Réserve eau potable	412'657.00	554'388.76	-141'731.76
280	Réserve épuration	4'980'945.79	5'116'682.43	-135'736.64
280	Réserve ordures ménagères	223'520.09	223'520.09	-
<b>28</b>	<b>AUTRES RESERVES</b>	<b>5'885'735.13</b>	<b>6'082'291.15</b>	<b>-196'556.02</b>
282	Réserve investissements futurs	5'563'348.48	5'628'552.00	-65'203.52
282	Réserve pour actions culturelles	26'386.65	28'386.65	-2'000.00
282	Réserve route de la Ferme	-	5'452.50	-5'452.50
282	Réserve routes	-	123'900.00	-123'900.00
282	Réserve écoles	55'000.00	55'000.00	-
282	Réserve agrandissement CO	50'000.00	50'000.00	-
282	Réserve forêts	32'900.00	32'900.00	-
282	Réserve bâtiments et terrains	158'100.00	158'100.00	-
<b>29</b>	<b>FORTUNE</b>	<b>27'985'724.47</b>	<b>20'277'755.37</b>	<b>7'707'969.10</b>
290	Fortune nette	20'277'755.37	13'191'843.85	7'085'911.52
290	Résultat de l'exercice	7'707'969.10	7'085'911.52	622'057.58

## Commune d'Estavayer

### ENGAGEMENTS HORS BILAN

---

<b>Cautions :</b>	39'360.00	Selon statuts de la Corporation forestière de l'enclave d'Estavayer-le-Lac
<b>Cédule hypothécaire :</b>	500'000.00	En faveur de la Paroisse catholique sur le bâtiment de la crèche
<b>Association pour les Services médico-sociaux :</b>	7'352'591.00	Etat de la dette de construction des Homes au 31 décembre 2020 : CHF 22'511'000.00
<b>E.R.E.S. :</b>	221'043.45	Engagement solidaire entre toutes les communes participantes à l'E.R.E.S. pour le total des dettes de l'Association, hors compte courant de la commune d'Estavayer
<b>Association du cycle d'orientation :</b>	7'165'179.00	Etat de la dette de construction du CO de Cugy au 31 décembre 2021 : CHF 33'473'000.00
<b>Leasing :</b>	83'644.13	René Faigle SA, 19 photocopieurs et 1 plotter (fin du contrat 31.12.2025)
<b>Commission du Théâtre de la Prillaz :</b>	64'642.50	Engagements en faveur de tiers
<b>Prêt actionnaire postposé :</b>	901'150.45	Prêt à L'Habitat de la Prillaz SA postposé à hauteur des pertes, mais au maximum au total du prêt

## Commune d'Estavayer - Etat des investissements au 31 décembre 2021

N° de compte	Libellé	Date de la décision	Investissements votés		Etat des investissements au 31.12.2020		Montants utilisés ou reçus au 31.12.2021		Etat des investissements au 31.12.2021		Différence par rapport au crédit au 01.01.2022		Secteur
			Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépassement (+) / Disponible (-)	Excédent (+) / Manco (-)	
<b>285</b>	<b>Bâtiment Sacré-Cœur</b>												
285.503.04	Nouveau bâtiment scolaire Sacré-Coeur	07.11.2017	20'672'000.00		11'792'113.20		6'473'938.25	45'491.95	18'266'051.45	45'491.95	-2'405'948.55	45'491.95	Estavayer-le-Lac
<b>286</b>	<b>Piscine et hall Stavia</b>												
286.503.25	Assainissement bassin Stavia	27.02.2019	482'200.00		24'921.50		316'461.13		341'382.63		-140'817.37		Estavayer-le-Lac
<b>292</b>	<b>Bâtiment scolaire Murist</b>												
292.503.02	Construction halle sport, salle classe, local AES, biblio.	26.02.2018	6'600'000.00		5'428'072.60		1'042'484.60	58'870.00	6'470'557.20	58'870.00	-129'442.80	58'870.00	Murist
<b>300</b>	<b>Culture</b>												
300.509.00	Concept de vaisselle réutilisable	15.02.2020	113'000.00		51'431.10				51'431.10		-61'568.90		Estavayer
<b>331</b>	<b>Plage communale</b>												
331.503.10	Démolition et construction sanitaires camping	26.02.2018	1'264'800.00		1'163'047.15				1'163'047.15		-101'752.85		Estavayer-le-Lac
331.503.11	Rénovation filtre Plage	29.03.2018	1'266'000.00		1'139'947.50		3'067.40		1'143'014.90		-122'985.10		Estavayer-le-Lac
<b>340</b>	<b>Sport</b>												
340.501.03	Terrains football et bâtiment service	24.05.2016	6'990'000.00		121'844.25				121'844.25		-6'868'155.75		Estavayer-le-Lac
<b>342</b>	<b>Patinoire</b>												
342.509.00	Nouvelle patinoire mobile	24.02.2021	495'000.00				495'080.93		495'080.93		80.93		Estavayer-le-Lac
<b>343</b>	<b>Infrastructure tennis</b>												
343.509.00	Remplacement éclairage terrain tennis Estavayer	27.05.2020	51'900.00		31'168.40	7'280.00	19'769.30		50'937.70	7'280.00	-962.30	7'280.00	Estavayer-le-Lac
343.509.01	Réfection surfaces de jeux et clôtures	17.11.2021	501'190.00								-501'190.00		Estavayer-le-Lac
<b>351</b>	<b>Musée</b>												
351.509.01	Aménagement divers locaux Musée Grenouilles	11.11.2013	189'000.00		159'583.14	-			159'583.14		-29'416.86		Estavayer-le-Lac
<b>620</b>	<b>Routes</b>												
620.501.43	Aménagement zone Les Marais	31.05.2012	90'000.00		538.55	-			538.55		-89'461.45		Estavayer-le-Lac
620.501.53	Route accès secteur sud-ouest Piolet	03.09.2013	287'000.00		221'254.15	-			221'254.15		-65'745.85		Estavayer-le-Lac
620.501.55	Assainissement Route de la Longeraie	26.05.2014	490'000.00		418'228.25	-	2'426.20		420'654.45		-69'345.55		Estavayer-le-Lac
620.501.61	Assain. réseau eau/épur. Grands Jordils	23.02.2015	7'000.00		7'000.00	-			7'000.00				Estavayer-le-Lac
620.501.61	Valtraloc Font et réseau Grands Jordils (compl.)	14.12.2017	773'000.00		36'159.47	-	9'026.68		45'186.15		-727'813.85		Estavayer-le-Lac
620.501.64	Assainissement complet Rte Grandcour	17.12.2015	2'798'000.00	848'000.00	2'619'088.80	-	83'657.65	400'000.00	2'702'746.45	400'000.00	-95'253.55	-448'000.00	Estavayer-le-Lac
620.501.65	Etude assainissement Rte de Lully	01.02.2016	200'000.00		47'996.55	-			47'996.55		-152'003.45		Estavayer-le-Lac
620.501.66	Réaménagement Rue Hôtel-de-Ville, Grand'Rue	01.02.2016	1'100'000.00		417'091.39	-	525'358.75		942'450.14		-157'549.86		Estavayer-le-Lac
620.501.71	Aménag. carrefour battoir + arrêt de bus Gd Rue 10	12.05.2016	215'000.00		54'333.65	-	300.00		54'633.65		-160'366.35		Vuissens
620.501.74	Arrêts de bus Forel Autavaux - Modération trafic rte du Levant	18.12.2014	338'700.00		232'234.35	20'426.00			232'234.35	20'426.00	-106'465.65	20'426.00	Vernay
620.501.77	Aménagement de la zone Vulliamia	10.10.2016	546'000.00	316'680.00	374'198.17	114'996.60	22'088.10		396'286.27	114'996.60	-149'713.73	-201'683.40	Murist
620.501.80	Aménagements de routes et trottoirs (Montbrelloz/Caillette/Rte de l'Ecole/Cure/Bel-Air)	07.12.2016	700'000.00		354'720.47	-			354'720.47		-345'279.53		Morens
620.501.82	Arrêt de bus TPF à Montbrelloz	09.12.2015	70'000.00		2'261.70	4'769.00	5'169.90		7'431.60	4'769.00	-62'568.40	4'769.00	Vernay

\* = Crédits terminés au 31 décembre 2021

N° à droite = regroupement d'investissement - Lettre à droite = voir commentaire

13.04.2022/chb

## Commune d'Estavayer - Etat des investissements au 31 décembre 2021

N° de compte	Libellé	Date de la décision	Investissements votés		Etat des investissements au 31.12.2020		Montants utilisés ou reçus au 31.12.2021		Etat des investissements au 31.12.2021		Différence par rapport au crédit au 01.01.2022		Secteur
			Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépassement (+) / Disponible (-)	Excédent (+) / Manco (-)	
620.501.90	Trottoir/arrêt bus Rte soleil et Ch. Léchère - Rueyres	07.11.2017	246'000.00		217'459.70	16'985.00	706.90		218'166.60	16'985.00	-27'833.40	16'985.00	Rueyres-les-Prés
620.501.92	Mesures circulation secteur Murist	29.03.2018	384'000.00		262'832.60	-	10'670.00		273'502.60		-110'497.40		Murist
620.501.93	Etude concept mobilité village Autavaux	04.09.2018	88'800.00		65'635.69	-	8'898.92		74'534.61		-14'265.39		Autavaux
620.501.94	Crédit étude aménagements route cantonale Murist/Vounaise	02.04.2019	76'000.00		11'143.10	-	8'023.10		19'166.20		-56'833.80		Murist
620.501.96	Assainissement luminaires au LED	27.05.2019	1'809'000.00		181'555.80	-	877'037.95		1'058'593.75		-750'406.25		Estavayer
620.501.97	Prolongation trottoir route Chavane Rueyres	18.09.2019	202'000.00		868.75	-	70'001.35		70'870.10		-131'129.90		Rueyres-les-Prés
620.501.98	Etude sécurité routes communales	18.09.2019	70'000.00		60'018.75	-	10'000.00		70'018.75		18.75		Estavayer
620.501.01	Etude Rue Musée, Imp. Jardins, Ruelle Fausse-Porte	19.02.2020	37'600.00		-	-					-37'600.00		Estavayer-le-Lac
620.501.05	Séparatif et eau potable Vy-Neuve et Autrichiens	14.09.2021	598'000.00		-	-					-598'000.00		Estavayer-le-Lac
620.501.06	Superstructure Rue de Forel	14.09.2021	375'000.00		-	-					-375'000.00		Estavayer-le-Lac
620.506.20	Achat tracteur tondeuse - broyeur	15.09.2020	75'350.00		-	-	75'000.00	7'000.00	75'000.00	7'000.00	-350.00	7'000.00	Estavayer
620.509.00	Remplacement luminaires vieille-ville	12.11.2018	302'000.00		252'578.10	1'400.00	6'341.95		258'920.05	1'400.00	-43'079.95	1'400.00	Estavayer-le-Lac
<b>621</b>	<b>Bâtiment de la Voirie</b>												
621.503.34	Mise en conformité bâtiment de la voirie	01.02.2016	3'174'000.00		2'795'073.35	13'232.00	73'598.70		2'868'672.05	13'232.00	-305'327.95	13'232.00	Estavayer-le-Lac
<b>700</b>	<b>Eaux</b>												
700.501.45	Aménagement zone Les Marais	31.05.2012	290'000.00		151'476.60	-			151'476.60		-138'523.40		Estavayer-le-Lac
700.501.50	Route accès secteur sud-ouest Piolet	03.09.2013	36'000.00		24'739.32	-			24'739.32		-11'260.68		Estavayer-le-Lac
700.501.57	Assain. réseau eau/épur. Grands Jordils	23.02.2015	440'000.00		65'042.07	-	4'453.90		69'495.97		-370'504.03		Estavayer-le-Lac
700.501.61	Assainissement complet Rte Grandcour	17.12.2015	962'000.00	292'000.00	269'318.27	-	189'276.47		458'594.74		-503'405.26	-292'000.00	Estavayer-le-Lac
700.501.62	Réaménagement Rue Hôtel-de-Ville, Grand'Rue	01.02.2016	745'000.00		134'879.77	-	321'365.10		456'244.87		-288'755.13		Estavayer-le-Lac
700.501.63	Réseau d'eau extension Forel village	09.12.2015	280'000.00	70'000.00	227'924.13	-	33'373.35		261'297.48		-18'702.52	-70'000.00	Vernay
700.501.67	Aménagement de la zone Vuilliam	10.10.2016	148'000.00	85'840.00	141'880.54	81'483.65			141'880.54	81'483.65	-6'119.46	-4'356.35	Murist
700.501.73	Bouclage du réseau d'eau potable Vuilliam	10.10.2016	200'000.00		8'184.88	-			8'184.88		-191'815.12		Murist
700.501.74	Etude construction nouvelle STAP	29.03.2018	108'000.00		61'122.49	-	7'540.11		68'662.60		-39'337.40		Estavayer-le-Lac
700.501.75	Etude concept mobilité village Autavaux	04.09.2018	10'800.00		6'669.53	-	485.46		7'154.99		-3'645.01		Autavaux
700.501.76	Travaux non-planifiables eau potable	12.11.2018	270'000.00		120'674.96	9'487.60			120'674.96	9'487.60	-149'325.04	9'487.60	Estavayer
700.501.77	Raccordement EC secteur Cure/Bel-Air/Mme Cudré	07.12.2016	170'000.00		70'750.59	13'198.45	2'321.26		73'071.85	13'198.45	-96'928.15	13'198.45	Morens
700.501.80	Etude Rue Musée, Imp. Jardins, Ruelle Fausse-Porte	19.02.2020	37'600.00		-	-					-37'600.00		Estavayer-le-Lac
700.501.81	Remplacement conduite Place Saint-Claude	19.02.2020	66'000.00		2'504.00	-	43'039.28		45'543.28		-20'456.72		Estavayer-le-Lac
700.501.82	Bouclage réseau eau potable Bégu Font	19.02.2020	115'000.00		1'528.00	-	110'766.17		112'294.17		-2'705.83		Font
700.501.83	Bouclage réseau eau potable Rueyres au GRAC	15.09.2020	253'000.00		-	-					-253'000.00		Rueyres-les-Prés
700.501.84	Etudes projet AquaVia	24.02.2021	380'000.00		-	-	54'340.02		54'340.02		-325'659.98		Estavayer
700.501.85	Crédit-cadre travaux non-planifiables eau potable	27.05.2021	350'000.00		-	-	14'391.85		14'391.85		-335'608.15		Estavayer
700.501.86	Séparatif et eau potable Vy-Neuve et Autrichiens	14.09.2021	514'700.00		-	-					-514'700.00		Estavayer-le-Lac

\* = Crédits terminés au 31 décembre 2021

N° à droite = regroupement d'investissement - Lettre à droite = voir commentaire

13.04.2022/chb

## Commune d'Estavayer - Etat des investissements au 31 décembre 2021

N° de compte	Libellé	Date de la décision	Investissements votés		Etat des investissements au 31.12.2020		Montants utilisés ou reçus au 31.12.2021		Etat des investissements au 31.12.2021		Différence par rapport au crédit au 01.01.2022		Secteur
			Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépassement (+) / Disponible (-)	Excédent (+) / Manco (-)	
700.610.00	Taxes de raccordement eau							371'947.25		371'947.25		371'947.25	Estavayer
<b>710</b>	<b>Epuration communale</b>												
710.501.33	Aménagement zone Les Marais	31.05.2012	403'000.00		261'264.20	-			261'264.20		-141'735.80		Estavayer-le-Lac
710.501.38	Collecteurs eaux claires/usées secteur Prillaz	28.03.2013	526'000.00		287'189.95	-			287'189.95		-238'810.05		Estavayer-le-Lac
710.501.40	Route accès secteur sud-ouest Piolet	03.09.2013	60'000.00		2'718.30	-			2'718.30		-57'281.70		Estavayer-le-Lac
710.501.44	Assainissement Route de la Longeraie	26.05.2014	308'000.00		238'252.57	-			238'252.57		-69'747.43		Estavayer-le-Lac
710.501.49	Assain. réseau eau/épur. Grands Jordils	23.02.2015	433'000.00		22'112.89	-			22'112.89		-410'887.11		Estavayer-le-Lac
710.501.49	Valtraloc Font et réseau Grands Jordils (compl.)	14.12.2017	67'000.00		-	-	5'062.83		5'062.83		-61'937.17		Estavayer-le-Lac
710.501.51	Assainissement complet Rte Grandcour	17.12.2015	1'220'000.00	370'000.00	619'175.72	-	16'048.36		635'224.08		-584'775.92	-370'000.00	Estavayer-le-Lac
710.501.52	Réaménagement Rue Hôtel-de-Ville, Grand'Rue	01.02.2016	1'500'000.00		253'430.46	-	469'365.01		722'795.47		-777'204.53		Estavayer-le-Lac
710.501.54	Aménagement de la zone Vuilliam	10.10.2016	306'000.00	177'480.00	249'790.98	76'123.80			249'790.98	76'123.80	-56'209.02		Murist
710.501.58	Raccordement EU secteur Cure/Bel-Air/Mme Cudré	07.12.2016	123'000.00		57'111.93	-	2'321.26		59'433.19		-63'566.81		Morens
710.501.60	Ruisseau à ciel ouvert Valleton - Etude étape 2	15.12.2014	50'000.00	40'000.00	31'696.47	-			31'696.47		-18'303.53	-40'000.00	Rueyres-les-Prés
710.501.62	Curage canalisations	07.12.2016	40'000.00		14'985.61	-			14'985.61		-25'014.39		Morens
710.501.65	Etude concept mobilité village Autavaux	04.09.2018	20'400.00		12'598.03	-	916.98		13'515.01		-6'884.99		Autavaux
710.501.66	Travaux non-planifiables eaux usées et claires	12.11.2018	270'000.00		50.00	-			50.00		-269'950.00		Estavayer-le-Lac
710.501.68	Bassin de rétention et canalisations EC/EU Murist	19.11.2019	784'000.00		42'450.27	-	303'868.19		346'318.46		-437'681.54		Murist
710.501.69	Etude Rue Musée, Imp. Jardins, Ruelle Fausse-Porte	19.02.2020	37'800.00		-	-					-37'800.00		Estavayer-le-Lac
710.501.70	Séparatif hameau des Péles à Bussy	15.09.2020	85'000.00		-	-	650.00		650.00		-84'350.00		Bussy
710.501.71	Remplacement collecteurs Rte Chavane Rueyres	24.02.2021	180'000.00		-	-	15'751.30		15'751.30		-164'248.70		Rueyres-les-Prés
710.501.72	Crédit-cadre travaux non-planifiables EC/EU	27.05.2021	350'000.00		-	-	28'116.39		28'116.39		-321'883.61		Estavayer
710.501.73	Séparatif et eau potable Vy-Neuve et Autrichiens	14.09.2021	507'300.00		-	-					-507'300.00		Estavayer-le-Lac
710.522.21	Part. à l'ERES Remplacement CFF	23.06.2020	521'000.00		-	-	184'940.34	90'267.00	184'940.34	90'267.00	-336'059.66	90'267.00	Estavayer
710.610.00	Taxes de raccordement épuration							291'720.90		291'720.90		291'720.90	Estavayer
<b>720</b>	<b>Ordures ménagères</b>												
720.501.00	Containers enterrés	17.09.2014	1'400'000.00		1'145'954.54	-	1'322.98		1'147'277.52		-252'722.48		Estavayer-le-Lac
720.501.01	Containers enterrés et poubelles dans villages	23.05.2018	275'000.00		140'263.05	-			140'263.05		-134'736.95		Estavayer
<b>750</b>	<b>Correction des eaux et endiguements</b>												
750.509.00	Dragage ports Sichel et débarcadère	24.02.2021	400'000.00		-	-	324'571.60		324'571.60		-75'428.40		Estavayer-le-Lac
<b>780</b>	<b>Protection de la nature</b>												
780.500.00	Assainissement ciblérie et butte de tir Vuissens	27.02.2019	130'000.00	66'700.00	86'474.65	53'333.35			86'474.65	53'333.35	-43'525.35	-13'366.65	Vuissens
780.500.01	Assainissement stands de tir Font et Estavayer	19.02.2020	639'000.00		81'097.30	-	181'905.15		263'002.45		-375'997.55		Estavayer-le-Lac
780.509.00	Etude réalisation planification énergétique	14.09.2021	137'000.00		-	-					-137'000.00		Estavayer

\* = Crédits terminés au 31 décembre 2021

N° à droite = regroupement d'investissement - Lettre à droite = voir commentaire

13.04.2022/chb

## Commune d'Estavayer - Etat des investissements au 31 décembre 2021

N° de compte	Libellé	Date de la décision	Investissements votés		Etat des investissements au 31.12.2020		Montants utilisés ou reçus au 31.12.2021		Etat des investissements au 31.12.2021		Différence par rapport au crédit au 01.01.2022		Secteur
			Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépassement (+) / Disponible (-)	Excédent (+) / Manco (-)	
<b>790</b>	<b>Aménagement du territoire</b>												
790.501.04	Etude analyse état falaises et travaux	03.09.2013	361'000.00	128'500.00	114'882.10	50'091.95	16'192.00		131'074.10	50'091.95	-229'925.90	-78'408.05	Estavayer-le-Lac
790.501.12	Etude mise à l'enquête PAD Sicel	27.02.2019	129'000.00		71'839.60	-	22'944.65		94'784.25		-34'215.75		Estavayer-le-Lac
790.501.13	Crédit étude PAL Morens et Rueyres	02.04.2019	73'000.00		47'067.10	-	73'011.40		120'078.50		47'078.50		Morens et Rueyres les-Prés
790.501.14	Etudes et travaux renforcement falaises	18.09.2019	500'000.00		193'928.55	-	205'794.33	105'268.55	399'722.88	105'268.55	-100'277.12	105'268.55	Estavayer-le-Lac
790.501.15	Etude construction 3 terrains de foot "Maladeire"	23.06.2020	370'000.00		41'618.25	-	208'256.45		249'874.70		-120'125.30		Estavayer-le-Lac
790.501.16	Etude planification zone activités Plein Sud	27.05.2021	135'000.00		-	-	167'844.50		167'844.50		32'844.50		Estavayer-le-Lac
790.501.17	Etude pour MEP secteur Care-Casino	27.05.2021	271'250.00		-	-	221'614.00		221'614.00		-49'636.00		Estavayer-le-Lac
790.501.18	Crédit-cadre études aménagement territoire	17.11.2021	1'700'000.00		-	-					-1'700'000.00		Estavayer
	Achat de droit de superficie PAL	17.05.2016	400'000.00		52'188.00	-			52'188.00		-347'812.00		Bussy
	Achat droits de compensation à Lully	13.12.2016	533'880.00		53'388.00	-			53'388.00		-480'492.00		Vernay
	Acquisitions de futurs terrains (Bourdilloud)	13.12.2016	854'480.00		-	-					-854'480.00		Vernay *
<b>830</b>	<b>Tourisme</b>												
830.509.00	Crédit étude attraction culturelle et touristique	27.05.2019	185'000.00	80'000.00	115'434.40	40'000.00	69'230.70		184'665.10	40'000.00	-334.90	-40'000.00	Estavayer
<b>940</b>	<b>Participations financières</b>												
940.525.01	Participation Habitat de la Prillaz SA	04.07.2012	1'693'200.00		1'544'590.45	600'240.00			1'544'590.45	600'240.00	-148'609.55	600'240.00	Estavayer-le-Lac
<b>943</b>	<b>Divers immeubles du patrimoine</b>												
943.500.00	Achats de terrain à bâtir "Vulliamia + Clos de l'Hotau"	13.12.2013	1'020'000.00		801'063.35	-			801'063.35		-218'936.65		Murist
943.500.01	Acquisitions de futurs terrains	09.10.2013	2'100'000.00		-	-					-2'100'000.00		Vernay *
943.500.04	Achat parcelles RF 2944, 2952, 2943, 2941, 2219 Estavayer	07.11.2017	6'110'000.00		30.00	-			30.00		-6'109'970.00		Estavayer-le-Lac
943.500.05	Achat parcelle RF 3215 Lully	14.12.2017	5'800'000.00		50.00	-			50.00		-5'799'950.00		Estavayer-le-Lac
943.500.06	Achat parcelle RF 3190 Estavayer-le-Lac	23.06.2020	270'000.00		280'728.35	-			280'728.35		10'728.35		Estavayer-le-Lac *
943.500.07	Mise en zone parcelles RF 3210 à 3215 (Lully)	15.12.2020	2'914'000.00		-	-					-2'914'000.00		Estavayer-le-Lac
943.503.35	Etude salle villageoise Font	03.10.2016	45'000.00		25.00	-			25.00		-44'975.00		Estavayer-le-Lac
943.503.36	Travaux non-planifiables bâtiments	04.09.2018	300'000.00		283'153.40	-	1'000.00		284'153.40		-15'846.60		Estavayer *
943.503.37	Travaux assainissement Chapelle Morens	27.05.2020	128'500.00		306.85	-	60'561.00		60'867.85		-67'632.15		Morens
943.524.05	Part Syndicat Remaniement Prillaz	18.09.2012	1'489'510.00		495'985.00	-			495'985.00		-993'525.00		Estavayer-le-Lac
943.524.06	Part. société Piolet "nom à définir" La Rose SA	12.11.2018	230'000.00		134'680.00	-			134'680.00		-95'320.00		Estavayer
943.600.00	Vente de la maison de Forel ch. des Bois 7						7'140.50	281'100.00	7'140.50	281'100.00	7'140.50	281'100.00	Estavayer
943.600.06	Vente terrains secteurs C1 à C8				-	8'784'003.90		7'110'950.00		15'894'953.90		15'894'953.90	Estavayer-le-Lac
943.600.07	Ventes parcelles zone Vulliamia Murist				-	1'341'795.10		563'808.96		1'905'604.06		1'905'604.06	Murist
<b>948</b>	<b>Auberge communale</b>												
948.503.00	Etude rénovation restaurant	17.05.2016	180'000.00		67'947.00	-	87'833.20		155'780.20		-24'219.80		Bussy

\* = Crédits terminés au 31 décembre 2021

N° à droite = regroupement d'investissement - Lettre à droite = voir commentaire

13.04.2022/chb

g)  
h)  
i)  
13)  
i)



## Commune d'Estavayer - Etat des investissements au 31 décembre 2021

N° de compte	Libellé	Date de la décision	Investissements votés		Etat des investissements au 31.12.2020		Montants utilisés ou reçus au 31.12.2021		Etat des investissements au 31.12.2021		Différence par rapport au crédit au 01.01.2022		Secteur
			Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépenses	Recettes	Dépassement (+) / Disponible (-)	Excédent (+) / Manco (-)	
<b>952</b>	<b>Bâtiment Place des Bastians 1</b>												
952.503.00	Travaux Bastians 1 services Environnement/Territoire	27.05.2020	250'000.00		154'856.45	-	48'697.35		203'553.80		-46'446.20		Estavayer-le-Lac *
952.503.01	Travaux Bastians 1 Centre de Jeunes	15.09.2020	31'500.00		7'340.85	-	11'186.10		18'526.95		-12'973.05		Estavayer-le-Lac
952.503.02	Travaux Bastians 1 Secr. général et Conseil comm.	24.02.2021	270'000.00		-	-	212'125.20		212'125.20		-57'874.80		Estavayer-le-Lac
<b>990</b>	<b>Postes non ventilables</b>												
990.506.00	Crédit cadre remplacement véhicules communaux	07.11.2017	250'000.00		173'364.55	11'425.00	20'754.65	2'000.00	194'119.20	13'425.00	-55'880.80	13'425.00	Estavayer
990.509.00	Etudes non planifiables	03.07.2017	300'000.00		161'720.55	-	48'348.10		210'068.65		-89'931.35		Estavayer *
990.509.01	Etudes diverses non-budgétées	14.09.2021	300'000.00		-	-					-300'000.00		Estavayer
	<b>Totaux</b>		<b>99'020'460.00</b>	<b>2'475'200.00</b>	<b>38'173'900.05</b>	<b>11'240'271.40</b>	<b>13'937'835.25</b>	<b>9'328'424.61</b>	<b>52'111'735.30</b>	<b>20'568'696.01</b>	<b>-46'908'724.70</b>	<b>18'194'852.21</b>	
	Dépenses d'investissement brutes totales						13'937'835.25						
	Recettes d'investissement brutes totales							9'328'424.61					
	Excédent de dépenses d'investissement net						4'609'410.64						

\* = Crédits terminés au 31 décembre 2021

N° à droite = regroupement d'investissement - Lettre à droite = voir commentaire

13.04.2022/chb

**Commentaires aux investissements terminés au 31 décembre 2021 dont le solde est de +/- 20% ou +/- CHF 50'000.00**

- a) Les divers et imprévus ont peu été utilisés et les entreprises adjudicataires ont été compétitives.
- b) Les divers et imprévus ont peu été utilisés et les entreprises adjudicataires ont été compétitives.
- c) Les divers et imprévus ont peu été utilisés et les entreprises adjudicataires ont été compétitives.
- d) Les divers et imprévus ont peu été utilisés et la pierre de la Molière a été remplacée par un autre matériau.
- e) Ces travaux ont été finalement comptabilisés dans le compte de fonctionnement.
- f) Les divers et imprévus ont peu été utilisés et les entreprises adjudicataires ont été compétitives.
- g) Adaptation nécessaire des travaux pour correspondre aux exigences du nouveau plan directeur cantonal.
- h) Comme communiqué en décembre 2021, les négociations avec Denner ont été abandonnées compte tenu de l'évolution du projet (ratio emplois/hectare, trafic de camions sans report sur le rail, etc.). Comme les négociations n'ont pas abouti, les frais d'études sont donc tous à la charge de la Commune. Cette étude n'est pas perdue et pourra être utilisée pour toute autre entreprise qui viendra s'installer sur cette zone. *(Pour information, compte pas encore terminé)*
- i) Ces terrains n'ont pas pu être légalisés dans la révision du PAL qui est en train de se réaliser.
- j) L'investissement a été voté pour la durée de la précédente législature.